



## **RAPPORT MORAL DU PRESIDENT A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA FEDERATION FRANCAISE DE SKI DU 17 JUIN 2016 A PAU**



Pour la troisième année consécutive, notre Fédération a dû faire face à un hiver particulièrement délicat. Les premières chutes de neige ne sont en effet arrivées qu'à la mi-janvier et le manque de froid n'a pas permis l'enneigement artificiel des domaines skiabiles, à l'exception de quelques stations de très haute altitude.

Dans ces conditions difficiles, les activités de nos Clubs, à prédominance Loisir ou à prédominance Compétition, ont été une nouvelle fois fortement perturbées. Avec ce manque de neige et surtout de froid, nos Clubs affiliés et nos Comités Régionaux n'ont pu proposer à leurs Adhérents les prestations, les sorties, les compétitions nécessaires à leur fonctionnement, et encore moins séduire de nouveaux Licenciés.

En conséquence directe, et malgré toute l'énergie mise dans le Plan National de Développement qui propose d'accompagner nos Clubs et de les aider à être encore plus attractifs, notre Fédération a enregistré au 31/12/2015 une baisse de ses Adhérents de l'ordre de 6 %. Cette baisse, qui correspond plus ou moins à celle enregistrée par l'ensemble des activités des acteurs économiques du ski sur cette période, fait suite à une diminution déjà importante du nombre de nos Licenciés « Loisir » sur l'exercice précédent. Cette situation, sans que nous la découvrions, est préoccupante et va nous demander d'être encore plus innovants, déterminés, et solidaires.

Fort heureusement, et à l'identique des années précédentes, le nombre de nos Licenciés Compétiteurs / Dirigeants est stable, ce qui confirme le dynamisme de nos Clubs sur l'activité Compétition.

Je suis convaincu que la colonne vertébrale de notre développement est bien notre **Plan National de Développement**. À chacun - chaque dirigeant, chaque club, chaque comité - de se l'approprier et d'utiliser au mieux l'ensemble des actions et des outils déjà mis à disposition, que ce soit :

- les outils de communication, de promotion, de gestion disponibles sur la « Boîte à Outils » de l'espace Comités / Clubs du site internet de la FFS ;
- un générateur de sites web à disposition de nos Clubs et Comités ;
- le **Parcours Ski Forme** avec la mise en place de formation spécifique « Coach Ski Forme » ;
- l'incitation à rejoindre les activités **Randonnée** – je salue ici la mise en place, début avril 2016, du « Rando Tour » qui a consisté en la traversée des Alpes du Sud au Nord en ski de randonnée par une équipe de Moniteurs Fédéraux de la FFS à la rencontre tout au long du parcours des Licenciés et Clubs de la Fédération ;
- l'utilisation optimale des avantages offerts par « Les Bons plans Licenciés ».

Bien évidemment, l'attractivité de nos Clubs Loisir dépend grandement de la qualité de l'encadrement et de la bonne formation de nos Moniteurs Fédéraux ; je tiens à souligner l'excellent travail réalisé par la Commission Formation des Cadres et ses formateurs, toujours à la recherche d'optimisation, de passerelles pour que nos Moniteurs Fédéraux obtiennent des qualifications supérieures et/ou supplémentaires.

C'est en grande partie avec la qualité de notre encadrement que nous affronterons encore mieux la concurrence, surtout celle de certaines fédérations affinitaires.



Hiver 2015/2016 délicat pour l'activité de notre Fédération, mais hiver exceptionnel en ce qui concerne les résultats de nos Equipes de France de Ski et de Snowboard.

Après les 15 médailles olympiques de Sotchi et les 21 médailles mondiales remportées dans les disciplines olympiques en 2015, nos skieurs et skieuses, nos snowboarders et snowboarders ont, sur la saison 2015/2016, *exploité* le record des podiums réalisés en Coupe du Monde pour les disciplines olympiques. Avec 127 podiums - dont 45 victoires - réalisés par 48 Athlètes différents, ils nous ont fait vibrer toute la saison, ont enthousiasmé un large public et impressionné tous les observateurs avertis.

Bien évidemment, au nom de la Fédération Française de Ski, je tiens à féliciter et à remercier tous les Athlètes concernés et l'ensemble de leur Encadrement.

Parmi ces résultats exceptionnels, il convient de saluer plus particulièrement :

- Les 11 médailles – sur 11 courses – obtenues par nos Biathlètes lors des Championnats du Monde d'Oslo,
  - dont 6 médailles pour Marie DORIN-HABERT,
  - dont 5 médailles pour Martin FOURCADE ;
- Les 2 « triplés » des skieurs alpins :
  - sur le Combiné de Kitzbühel - PINTURAUULT, MUFFAT-JEANDET et MERMILLOD-BLONDIN –
  - et sur le Géant des Finales de la Coupe du Monde de Ski Alpin de St Moritz – FANARA, PINTURAUULT et FAIVRE ;
- Les 4 victoires consécutives d'Alexis PINTURAUULT en Coupe du Monde de Géant ;
- La saison énorme des Fondeurs avec les 2 victoires de Maurice MAGNIFICAT et celle de Baptiste GROS ;
- Et les 9 Globes de cristal remportés par :
  - Jean-Frédéric CHAPUIS en Ski Cross ;
  - Kevin ROLLAND en Halfpipe ;
  - Pierre VAULTIER en Snowboard Cross ;
  - Alexis PINTURAUULT en Combiné Alpin ;
  - Et les 5 Globes (Grand Chelem) de Martin FOURCADE en Biathlon.

Je tiens à saluer également l'ensemble de nos jeunes Athlètes qui ont contribué avec leurs résultats au rayonnement sportif de notre Fédération à l'occasion des Mondiaux Juniors, Jeunes et U23, et des Jeux Olympiques d'hiver de la Jeunesse.

Je félicite aussi l'ensemble de nos Télémarchis - 18 podiums en Coupe du Monde et 3 Globes de cristal -, ainsi que nos skieurs et skieuses de Ski de Vitesse qui, avec peu de moyens, contribuent également à ce superbe bilan sportif.

**Au total, ce ne sont pas moins de 149 podiums, dont 55 victoires et 12 Globes de cristal, remportés par l'ensemble de nos Athlètes toutes disciplines confondues.**

La stratégie, *notre* stratégie consistant à soutenir, depuis plusieurs années, l'ensemble des disciplines, parfois non sans mal, est vraiment payante et la DTN et notre Directeur Technique National peuvent être vraiment fiers de ce bilan sportif.

Comme c'est le cas régulièrement, certains Athlètes mettent un terme à leur carrière sportive et je remercie plus particulièrement Cyprien RICHARD, Tony RAMOIN, Anémone MARMOTTAN et Antoine BOUVIER, tous médaillés mondiaux ou olympiques, pour leurs parcours et leur contribution au rayonnement du Ski et du Snowboard français.

En lien avec les performances des Equipes de France, les épreuves de Coupe du Monde organisées en France sont tout aussi essentielles à la bonne visibilité de notre sport et de notre Fédération, l'évènementiel faisant partie des axes stratégiques que j'ai souhaité affirmer depuis quelques années.

A l'exception de l'épreuve de Ski Cross prévue à La Plagne en Janvier, toutes les compétitions Coupe du Monde inscrites au calendrier de la FIS ont pu se dérouler dans d'excellentes conditions malgré un enneigement très délicat qui a occasionné un travail énorme de la part des stations organisatrices.

Mes plus vifs remerciements aux stations de :

- Val d'Isère, Courchevel, Chamonix - Les Houches pour l'Alpin ;
- Val Thorens pour le Ski Cross ;
- Tignes pour le Halfpipe ;
- Et à la commune de Chaux-Neuve pour le Combiné Nordique.

Le succès sportif et populaire de ces épreuves contribue largement à la promotion de notre sport et à l'activité de nos montagnes.



Pour l'exercice 2015, les comptes de la FFS et de sa filiale PUBLISKI sont bien maîtrisés et légèrement excédentaires.

Le soutien sans faille du Ministère des Sports qui maintient les mêmes montants de la Convention d'objectifs depuis plusieurs années, et surtout l'augmentation régulière des recettes liées aux partenariats privés, permettent un fonctionnement correct de notre Fédération tout en faisant face aux besoins grandissant de nos Commissions sportives, et principalement ceux liés aux Equipes de France.

Cet équilibre est néanmoins fragile. Comme nous l'avons connu sur l'exercice 2014, l'annulation pour des raisons climatiques d'épreuves de Coupe du Monde – que par ailleurs nous n'arrivons plus vraiment à assurer - peut rapidement mettre notre Fédération en difficulté en nous privant de recettes liées aux droits TV.

Je tiens à remercier toute l'équipe financière qui veille à la bonne tenue des comptes de notre Fédération et de sa filiale et saluer l'élection de notre nouveau Trésorier Général, Alain LE CORNO, en remplacement de Mathieu KLETHI, démissionnaire.

Pour élargir ses sources de financement, et comme prévu, la Fédération a lancé officiellement à l'automne 2015 :

1 ) Son « Club des Supporters » visant, au plan national, l'adhésion d'entreprises ou de particuliers sur le régime du mécénat sportif.

Résultats mitigés pour l'année 1, sachant que le choix - qui n'est pas à remettre en cause - de solliciter les réseaux et des entreprises liés aux sports d'hiver s'est heurté aux difficultés que tous les acteurs du ski ou de la montagne ont subi cet hiver à cause du manque de neige et qui ont ainsi perturbé certains engagements ou promesses. Des actions ont été à nouveau engagées et des relances sont en cours pour solliciter de futurs donateurs.

2 ) Avec l'accompagnement de l'ANEM et de l'ANMSM, le lancement officiel, lors de la Présentation des Equipes de France en octobre 2015, du label « Villes et Villages amis des équipes de France de Ski et de Snowboard ».

Une cinquantaine de stations ont déjà adhéré à ce dispositif et je suis persuadé que ce programme sera bien suivi dans les mois à venir avec le travail remarquable du Pôle développement de la FFS.



Après la pose de la première pierre du Centre National de Ski et de Snowboard (CNSS) basé à Albertville fin avril 2015, l'inauguration de ce formidable outil a eu lieu le 4 juin 2016 en présence de tous les partenaires, financeurs, autorités locales, régionales, nationales, dirigeants fédéraux, encadrement et athlètes de la FFS.

La construction de l'équipement sportif de ce Centre national a pris un an d'un travail remarquable qui fait suite à 7 années un peu délicates où la vision, la persévérance et la motivation de notre Fédération auront eu raison de certaines difficultés.

Nous pouvons nous réjouir d'avoir dorénavant ce complexe sportif à disposition qui, au-delà des facilités techniques et d'entraînement qu'il va apporter, va nous aider également à structurer, rationaliser notre politique sportive.

En effet, ce CNSS, qui va s'appuyer sur la base de vie et la structure scolaire du Lycée Jean Moulin d'Albertville et le Centre de Médecine du Sport, va permettre à la DTN d'organiser encore plus efficacement le fonctionnement sportif de notre Fédération pour la formation et la préparation de nos Equipes de France, de nos Equipes régionales et de nos jeunes Athlètes de l'actuel Pôle France.

Mes vifs remerciements à tous ceux qui ont accompagné ce projet : la Ville d'Albertville et ses Elus, le Conseil Départemental de la Savoie, le Conseil Régional Auvergne Rhône-Alpes, le Rectorat de l'Académie de Grenoble, la Direction Régionale de la Jeunesse et des Sports, le CNDS, la Préfecture de Savoie.

Mais également aux services de la Ville d'Albertville et aux membres du staff de la FFS qui ont été d'une grande efficacité pour la réalisation de ce Centre national.



Notre Fédération a logiquement engagé une réflexion sur la réforme territoriale et a évoqué le sujet lors d'une réunion des Présidents de Comités Régionaux en septembre 2015 et lors des différents Comités Directeurs qui ont suivi.

L'idée qui ressort de ces débats est de constituer des ligues régionales en essayant de conserver les territoires et les prérogatives (droit de vote) des actuels Comités Régionaux, ceux-ci étant alors renommés « **Comités de ski** ».

Notre Fédération serait alors dans un schéma de **création** de nouvelles structures et non de **fusion** d'organismes existants.

Pour autant, nous ne pourrions échapper aux impératifs et instructions ministériels :

- Obligation d'une identité du ressort territorial des organes décentralisés de l'Etat et ceux des fédérations sportives ;
- Faire coïncider le ressort territorial des ligues régionales avec celui des DRJSCS ;
- Eviter de fractionner le territoire d'un département en plusieurs comités territoriaux.

Certains de nos départements peuvent actuellement faire l'objet de difficultés pour s'inscrire dans cette nouvelle logique territoriale et nous devons les régler avec objectivité et sérénité. En effet, notre Ministère de tutelle nous a déjà annoncé que des exceptions au découpage administratif mis récemment en place ne seraient que très exceptionnellement étudiées.

Dans tous les cas, cette réforme territoriale fera l'objet de débats et de réunions spécifiques pour présenter, en incluant le rôle des Comités départementaux, un projet global à l'occasion du prochain Congrès de la FFS en Juin 2017, pour une application à l'automne 2017.



Comme nous l'avons régulièrement évoqué, l'évènementiel fait partie des axes majeurs de la stratégie de notre Fédération.

Après plusieurs mois de réflexion à l'issue de l'organisation des Finales de la Coupe du Monde de Ski alpin à Méribel et au vu des résultats de nos Athlètes et de l'importance de la France dans le concert des Nations du Ski, notre Fédération a officialisé en octobre 2015 l'intention d'être candidat à l'organisation des Championnats du Monde de Ski Alpin en 2023. Nous avons fait le choix de ne pas procéder à un appel d'offre mais de solliciter les 4 stations qui organisent déjà des Coupes du Monde Alpin sur notre territoire et d'évaluer, d'analyser celle qui aurait, suivant des critères essentiellement sportifs, la meilleure chance de bien représenter la France et d'être choisie par les 17 membres du Conseil de la FIS lors de son Congrès en Juin 2018.

Départager les 3 sites regroupant ces 4 stations de renommée mondiale avec une expérience d'organisation irréprochable n'a pas été chose facile.

L'équipe dirigeante de la FFS a mené un travail sérieux en prenant en compte tous les éléments disponibles, y compris les montants d'investissement nécessaire pour présenter une candidature crédible et raisonnable. Le DTN Fabien SAGUEZ et moi-même avons en conséquence proposé au Comité Directeur de Janvier 2016 le site de Courchevel / Méribel. Choix validé par ce même Comité Directeur.

Je tiens à remercier les 4 stations pour le travail remarquable qui a été produit et assurer Val d'Isère et Chamonix - Les Houches du soutien total de la Fédération pour l'obtention et l'accompagnement dans l'organisation d'épreuves de Coupe du Monde sur notre territoire.












Après la mise en place d'une association dédiée – « Courchevel Méribel 2023 » - et la création d'un Conseil d'Administration pour conduire cette candidature, une première présentation aux instances internationales du Ski a été organisée lors des Finales de la Coupe du Monde de Ski Alpin à St Moritz en Février.






Cette candidature fera l'objet prochainement d'une démarche officielle auprès de la FIS, de la création de différents dossiers de présentation et du versement d'un dépôt de garantie, le tout en conformité avec le cahier des charges de la FIS.

Si la Fédération Internationale de Ski attribuait à la France et aux stations de Courchevel / Méribel l'organisation de cet événement majeur pour 2023, 14 ans après les Mondiaux très réussis de Val d'Isère 2009, ce serait un formidable challenge et une superbe opportunité pour le développement de notre Fédération et la promotion de l'ensemble de la Montagne française.



Avant de terminer ce rapport moral, je souhaiterais remercier tous ceux qui nous accompagnent au quotidien, qui soutiennent par un engagement sans faille les Equipes de France et contribuent à la bonne marche de notre Fédération :

-  Le MINISTERE DES SPORTS ;
-  La DIRECTION DES SPORTS ;
-  Le MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE avec principalement le RECTORAT de Grenoble ;
-  Le COMITE NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS et son *Président Denis MASSEGLIA* ;
-  L'Administration des DOUANES et sa *Directrice Générale, Madame Hélène CROCQUEVIEILLE* ; L'ARMEE DE TERRE et le *Commissaire aux Sports Militaires le Commandant en Chef de 1<sup>ère</sup> classe Hervé PICCIRILLO* ;
-  L'ECOLE NATIONALE DES SPORTS DE MONTAGNE et son *Directeur Général Hervé JOSSERON* ; le CENTRE NATIONAL DE SKI NORDIQUE ET DE MOYENNE MONTAGNE et son *Directeur Arnaud PINGUET* ;
-  La REGION AUVERGNE RHONE-ALPES et son *Président Laurent WAUQUIEZ* ; le CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA HAUTE-SAVOIE et son *Président Christian MONTEIL* ; SAVOIE MONT-BLANC TOURISME et ses *deux Co-Présidents Vincent ROLLAND et Nicolas RUBIN* ;
-  Le SYNDICAT NATIONAL DES MONITEURS DU SKI FRANÇAIS et son *Président Gilles CHABERT* ;
-  Les DOMAINES SKIABLES DE FRANCE et son *Président Pierre LESTAS* ;
-  Le POOL DES FABRICANTS et son *Président Christian FRISON-ROCHE* ;
-  L'ASSOCIATION NATIONALE DES MAIRES DES STATIONS DE MONTAGNE et son *Président Charles-Ange GINESY* ;

-  FRANCE MONTAGNES, et son *Président Michel GIRAUDY* ;
-  NORDIC FRANCE et son *Président Thierry GAMOT* ;
-  L'ASSOCIATION DES INTERNATIONAUX DU SKI FRANÇAIS et sa *Présidente Florence STEURER* ;
-  LES AMIS DES EQUIPES DE FRANCE DE SKI, et son *Président Georges MAUDUIT* ;
-  Et l'ensemble des PARTENAIRES, SPONSORS, FOURNISSEURS et MECENES.



Je tiens à remercier et féliciter également tous les bénévoles - Dirigeants, Juges, Arbitres, Moniteurs Fédéraux -, qu'ils soient au Comité Directeur de la Fédération, dans les Comités Régionaux, dans les Commissions nationales ou dans les Clubs, pour leur implication sans laquelle rien ne serait possible.

Et, associés à ces remerciements, l'ensemble des Cadres et du staff du siège de la Fédération Française de Ski et de Publiski qui assurent le bon fonctionnement de notre institution avec une efficacité remarquable.

**MERCI A TOUS**

