



## **RAPPORT MORAL DU PRESIDENT A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA FEDERATION FRANCAISE DE SKI DU 16 JUIN 2017 A PARIS**

Je souhaite commencer ce rapport moral en mettant en valeur les résultats exceptionnels de l'ensemble de nos Equipes de France de Ski et de Snowboard.

Nous avons tous l'habitude de dire que nos Athlètes sont les meilleurs ambassadeurs de notre Sport et je crois pouvoir affirmer qu'ils ont parfaitement et magnifiquement joué ce rôle.

Concernant les disciplines olympiques, après les 15 médailles obtenues en 2014 aux Jeux olympiques de Sotchi - record battu – les 21 médailles remportées en 2015 lors des différents Championnats du Monde – record battu - et les 127 podiums réalisés en Coupe du Monde sur l'hiver 2016 – record battu – nous n'avions pas imaginé que nos Champions allaient encore faire mieux.

Avec 131 podiums en Coupe du Monde, dont 48 Victoires, un nouveau record a été établi, et avec 23 médailles mondiales - record également battu – nos Athlètes ont placé la France, notre Fédération, à la 1<sup>ère</sup> place des Nations en nombre de médailles remportées dans les disciplines olympiques ! Classement symbolique, certes, mais qui conforte, non sans difficulté parfois, la stratégie consistant à soutenir l'ensemble des disciplines.

Alors bien évidemment, au nom de la Fédération Française de Ski, je tiens à féliciter et remercier tous les Athlètes concernés et l'ensemble de leur encadrement.

Parmi ces résultats exceptionnels, je souhaite saluer particulièrement les Athlètes qui sont devenus Champions du Monde ou qui ont remporté un Globe de cristal au Classement général d'une Coupe du Monde :

- Tessa WORLEY, Championne du Monde de Géant et Vainqueur du Classement général de la Coupe du Monde de Géant ;
- Perrine LAFFONT, Championne du Monde de Bosses parallèles ;
- Marie MARTINOD, Vainqueur du Général de la Coupe du Monde de Ski Halfpipe ;
- Tess LEDEUX, Championne du Monde de Slopestyle ;
- Martin FOURCADE, Champion du Monde en Poursuite et Vainqueur de tous les Globes de cristal du Biathlon – énorme ! ;
- Alexis PINTURAUULT, Vainqueur du Général de la Coupe du Monde de Combiné Alpin et Champion du Monde Alpin par Equipe,
- Equipe de France de Ski Alpin - WORLEY, BAUD-MUGNIER, NOENS, PINTURAUULT, FAIVRE et LIZEROUX -, Championne du Monde par équipe;
- Pierre VAULTIER, Champion du Monde de Snowboardcross et Vainqueur du Général de la Coupe du Monde de Snowboardcross ;
- Nelly MOENNE-LOCCOZ et Chloé TRESPEUCH, Championnes du Monde et Vainqueurs du Général en Team Snowboardcross ;
- Jean-Frédéric CHAPUIS, Vainqueur du Général de la Coupe du Monde de Skicross ;
- Kevin ROLLAND, Vainqueur du Général de la Coupe du Monde de Ski Halfpipe.

A ces résultats exceptionnels de nos Equipes de France olympiques, nous devons être admiratifs des résultats tout aussi exceptionnels de nos Télémarchis et de nos Skieurs de Vitesse qui ont eux aussi porté très haut les couleurs de la France.

Saluons :

- Les 9 podiums en Coupe du Monde, le Globe de cristal du Général Hommes et 1 titre de Champion du Monde pour Bastien MONTES en Ski de Vitesse ;
- Les 12 podiums en Coupe du Monde, les 5 médailles mondiales et le titre de Champion du Monde en Sprint parallèle pour Philippe LAU obtenus lors des Championnats du Monde de Télémarch organisés par les stations de Montchavin - La Plagne.

Je tiens à associer à ces félicitations l'ensemble de nos jeunes Athlètes qui, dans les catégories inférieures, ont obtenu de très bons résultats et contribué ainsi au rayonnement sportif de notre Fédération.

Le DTN, l'ensemble de la Direction Technique Nationale et de l'encadrement sportif peuvent être fiers du travail accompli et de ce bilan sportif remarquable qui doit nous permettre d'aborder les Jeux olympiques de Pyong Chang avec une certaine sérénité.

Alors, bien évidemment, tout n'est pas rose !

Certaines disciplines ont été plus ou moins en difficulté ou en retrait par rapport à leurs ambitions. Des Athlètes ont mal négocié certains de leurs « rendez-vous » majeurs et ces quelques déceptions nous obligent à poursuivre le travail mis en place, sans pour autant avoir peur de changer d'approche, de modes d'organisation, dans le seul et unique but de performer.

Dans ce contexte, et comme chaque année malheureusement, certains de nos Athlètes se sont blessés et je leur transmets tout notre soutien dans leurs efforts pour recouvrer leurs capacités. J'ai une pensée particulière pour Valentin, Valentin GIRAUD-MOINE, à qui nous souhaitons tout le courage nécessaire pour qu'il retrouve les joies de notre sport.



En lien avec les performances des Equipes de France, et j'insiste toujours davantage sur ce point chaque année, les épreuves de Coupe du Monde organisées sur notre territoire sont essentiels à la bonne visibilité de notre sport et de notre Fédération, l'évènementiel faisant partie des axes stratégiques que notre Fédération doit affirmer.

Malgré des conditions d'enneigement très délicates, les stations organisatrices, avec le soutien sans faille de leurs opérateurs de domaines skiables, ont fourni un travail énorme pour pouvoir proposer des conditions parfaites à la FIS et à l'ensemble des compétiteurs.

A l'exception des épreuves de Courchevel et de Font-Romeu - annulées pour cause de vent malgré des pistes parfaitement préparées - et l'épreuve de Skicross de Megève prévue en janvier, toutes les compétitions ont pu se dérouler dans d'excellentes conditions.

Mes plus vifs remerciements aux stations de :

- Val d'Isère qui a assuré 3 semaines de Coupe du Monde, soit 8 épreuves avec la reprise des compétitions prévues à Bever Creek (USA).

Efforts récompensés par les deux victoires françaises sur les deux Géants organisés :

- le premier avec la victoire de Mathieu FAIVRE, et 4 Français dans les 5 premiers,

- le deuxième avec la victoire d'Alexis PINTURAUULT sur la Face de Belvedere ;
- Val Thorens, avec 2 épreuves de Skicross dont 1 remportée par le « Matador » local, Jean-Frédéric CHAPUIS ;
- La Clusaz qui a déployé un travail énorme pour assurer ses épreuves de Ski de Fond et qui a vu l'Equipe de France masculine de Relais monter sur le podium ;
- Font-Romeu : malgré l'annulation de l'épreuve officielle, un classement basé sur les qualifications permet à Tessa LEDEUX de remporter sa 1<sup>ère</sup> Coupe du Monde de Slopestyle ;
- Chaux-Neuve, avec 2 épreuves de Combiné Nordique et toujours le même succès populaire ;
- Tignes, avec la Finale de la Coupe du Monde de Halfpipe qui a vu Kevin ROLLAND et Marie MARTINOD remporter chacun le Globe de Cristal de leur discipline.

Le succès sportif et populaire de ces épreuves de Coupe du Monde contribue largement à la promotion de notre sport et de l'activité de nos montagnes, principalement dans un contexte concurrentiel où tout doit être fait pour mettre en évidence les capacités d'enneigement des stations françaises.



Le développement de nos activités associatives, le soutien à l'ensemble de nos Clubs, l'offre proposée à l'ensemble de nos Licenciés sont également des axes stratégiques majeurs de notre organisation.

Pour la 4<sup>ème</sup> année consécutive, les chutes de neige très tardives et les conditions climatiques qui n'ont pas permis d'enneiger nos domaines skiables en neige de culture à l'exception de certaines stations d'altitude ne nous ont pas vraiment facilité la tâche.

En effet, l'ensemble des activités de nos Clubs affiliés et de nos Comités de Ski ont été encore une fois largement perturbées et ceux-ci n'ont pas pu proposer à leurs adhérents les prestations, les sorties, les compétitions nécessaires à leur bon fonctionnement et à leur développement.

La récurrence d'hivers très tardifs commence à être vraiment inquiétante pour l'ensemble de la Montagne française et bien sûr pour notre Fédération.

Les conditions d'enneigement incertaines n'incitent pas ou n'incitent plus les skieurs à une pratique régulière et à rejoindre une structure organisée, mais renforcent une démarche opportuniste - ou d'opportunité - et une pratique individuelle.

Malgré tout, les actions d'accompagnement à l'endroit de nos Dirigeants, de nos Clubs, de nos Comités de Ski, regroupées dans le Plan National de Développement, ont été une nouvelle fois bien perçues et les initiatives proposées, de bonne qualité.

Dans ces moments délicats, ce Plan national doit avoir l'attention et l'adhésion de tous.

Bien évidemment, il est perfectible mais :

- les outils de communication et de promotion disponibles sur la « Boîte à outils » de la FFS,
- la mise à disposition d'un générateur de site web gratuit au profit de tous les Clubs et Comités de Ski,
- les orientations prises sur le parcours *Ski Forme*,
- l'incitation à la pratique de la randonnée,

- le lancement et la mise à disposition de différents spots promotionnels concernant directement les activités des Clubs FFS pour améliorer leur communication interne et externe,
- etc.,

doivent permettre à nos Clubs d'améliorer leur fonctionnement et leurs offres.

Malgré les efforts de tous et les actions du Plan de Développement nous devons encore une fois enregistrer une baisse importante de nos Licences Loisirs : au 31/12/2016, cette perte de licences avoisinait les -12 %.

Bien évidemment, tous les acteurs de la Montagne sont touchés par ce contexte très difficile, mais nous concernant, les seules difficultés climatiques n'expliquent pas entièrement cette baisse de Licenciés.

C'est pourquoi nous devons utiliser au mieux l'ensemble de nos arguments, l'ensemble de nos forces, et je suis persuadé que la qualité et la polyvalence - que nous devons sans cesse améliorer - de notre encadrement bénévole en font partie.

Nos moniteurs fédéraux ont la capacité à véhiculer nos valeurs et à rendre nos Clubs encore plus attractifs.



Pour l'exercice 2016, les comptes de la Fédération Française de Ski et de sa filiale Publiski sont bien maîtrisés et légèrement excédentaires.

Comme déjà évoqué dans ces mêmes termes dans mon rapport moral 2016, le soutien sans faille du Ministère en charge des Sports sur la Convention d'Objectifs et de nos Partenaires institutionnels, ainsi que l'augmentation des recettes liées aux Partenariats privés, permettent un fonctionnement correct de notre Fédération, malgré les besoins grandissants et incontournables de nos Equipes de France.

Cet équilibre est néanmoins fragile et peut très vite être mis à mal si la perte de licences se poursuit au même rythme que sur les 4 derniers exercices et si, pour des raisons climatiques, nous devons annuler des épreuves de Coupe du Monde que nous n'aurions pas pu assurer, nous privant ainsi des recettes liées aux droits TV.

Je tiens à remercier le Trésorier général, toute l'équipe financière de la Fédération et de sa filiale, qui veillent parfaitement sur nos finances.

En lien avec les finances, notre Fédération a fait l'objet en décembre 2016 d'une inspection du Ministère en charge de Sports, contrôle portant sur l'ensemble de l'organisation de notre Fédération : gouvernance, finances, DTN et aspects sportifs, procédures, PES, partenariat, ... Le rapport de cette inspection n'est pour le moment pas diffusable, mais il est relativement favorable à notre organisation, mettant en avant bon nombre de points forts, mais soulignant la fragilité de nos équilibres financiers et regrettant que l'ensemble du milieu ne s'implique pas financièrement de manière spontanée en s'inspirant de ce que font nos Partenaires actuels tels que le SNMSF et DSF.



Depuis plus de deux ans, la Fédération Française de Ski a engagé le processus de la réforme territoriale imposée aux fédérations sportives par la Nouvelle Organisation Territoriale de la République (loi NOTRe).

Suite à notre dernier Congrès à Pau en juin 2016, un travail important a été réalisé pour concrétiser la stratégie retenue, portant sur la création de ligues régionales - seules interlocutrices des Conseils régionaux et des Directions régionales du Ministère en charge des Sports -, et sur la conservation des fonctionnements de nos comités, ceux-ci passant de l'appellation de « comités régionaux » à « comités de ski ».

Ce plan, qui a pour objectif de modifier le moins possible notre fonctionnement actuel et de conserver notre logique de massif, a été validé par le Ministère en charge des Sports et peut donc être mis en place suivant un découpage qui inclut certaines exceptions en rapport au découpage administratif.

Cette réforme territoriale, avec le nouveau découpage et ce nouveau fonctionnement, est logiquement accompagnée d'une réécriture des statuts existants de la Fédération et de ses Comités de Ski nouvellement nommés. Je tiens à saluer le travail important réalisé par la Commission juridique de la Fédération et le Directeur Administratif et Financier pour pouvoir nous présenter des statuts en conformité avec notre organisation.

Comme annoncé, le positionnement et le rôle des Comités départementaux a également fait l'objet de réflexion se traduisant par l'élaboration de statuts « types » s'intégrant dans le dispositif fédéral global. L'adoption des Statuts « types » jusqu'au niveau départemental est de la plus grande importance car elle permettra d'assurer toute la cohérence nécessaire en matière de fonctionnement des organes déconcentrés mais aussi dans l'application de la politique sportive, qu'il s'agisse de la pratique Loisir, de la pratique compétitive et évidemment du haut niveau.

L'ensemble de ce projet sera présenté pour validation à cette Assemblée Générale, ici, à Paris, et mis en application à l'automne 2017 pour la prise de licence 2017/2018.



Depuis son inauguration le 04 juin 2016, et comme nous le présentions, le Centre National de Ski et de Snowboard est un outil remarquable en termes de préparation physique, de formation et réathlétisation. L'ensemble de nos Equipes de France l'ont adopté et utilisé à son maximum. Au-delà de l'aspect purement sportif, ce Centre national est également un outil d'échanges d'expériences et d'informations interdisciplinaires exceptionnel qui génère une ambiance et une émulation profitables à tous.

Après un an de fonctionnement, nous pouvons être fiers de cette réalisation qui va nous aider à encore mieux structurer, organiser, rationaliser notre système sportif, et ainsi optimiser la performance de nos Athlètes.



Notre ambition d'organiser les Championnats du Monde de Ski Alpin en 2023 prend forme.

Un travail conséquent a été réalisé durant l'automne 2016 et l'hiver 2017 par le Conseil d'Administration de l'association « Courchevel Méribel 2023 », et surtout par les 6 commissions qui ont été mises en place pour couvrir l'ensemble des aspects de cette candidature.

Le 18 janvier 2017, le Conseil d'Administration de l'association a officiellement déposé le dossier de candidature auprès de la FIS.

Une délégation de la candidature s'est déplacée sur les Mondiaux Alpins de St Moritz en février et sur les réunions FIS de Portoroz fin mai pour mettre en évidence nos arguments et renforcer notre image.

Depuis le 1<sup>er</sup> mai 2017, les candidatures sont closes et la station autrichienne de Saalbach Hinterglemm sera notre adversaire pour ce formidable challenge.













Je suis persuadé qu'en obtenant l'organisation d'un tel évènement la Fédération Française de Ski se mettrait en situation d'affirmer davantage sa position d'acteur majeur de la Montagne française et renforcerait le soutien des partenaires institutionnels et de l'économie de la Montagne à la FFS et aux Equipes de France de Ski et de Snowboard.





L'organisation de Championnats du Monde doit constituer la colonne vertébrale d'une grande partie de la stratégie fédérale, au moins jusqu'en 2024. Il doit sauter à l'esprit que la préparation et l'organisation de ces Mondiaux est un atout formidable.

Enfin, la FFS doit pouvoir profiter de la fenêtre médiatique considérable qu'offrent ces Championnats du Monde.



Avant de terminer ce rapport moral, je souhaiterais remercier tous ceux qui nous accompagnent au quotidien, qui soutiennent par un engagement sans faille les Equipes de France et contribuent à la bonne marche de notre Fédération :

-  Le MINISTERE DES SPORTS ;
-  La DIRECTION DES SPORTS ;
-  Le MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE et les RECTORATS impliqués à nos côtés ;
-  Le COMITE NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS et son *Président Denis MASSEGLIA* ;
-  L'Administration des DOUANES et son *Directeur Général, Monsieur Rodolphe GINTZ*; L'ARMEE DE TERRE et le *Commissaire aux Sports Militaires le Commandant en Chef de 1<sup>ère</sup> classe Hervé PICCIRILLO* ;
-  L'ECOLE NATIONALE DES SPORTS DE MONTAGNE et son *Directeur Général Hervé JOSSERON* ; le CENTRE NATIONAL DE SKI NORDIQUE ET DE MOYENNE MONTAGNE et son *Directeur Arnaud PINGUET* ;
-  La REGION AUVERGNE RHONE-ALPES et son *Président Laurent WAUQUIEZ* ; le CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA HAUTE-SAVOIE et son *Président Christian MONTEIL* ; SAVOIE MONT-BLANC TOURISME et ses *deux Co-Présidents Vincent ROLLAND et Nicolas RUBIN* ;
-  Le SYNDICAT NATIONAL DES MONITEURS DU SKI FRANÇAIS et son *Président Gilles CHABERT* ;
-  Les DOMAINES SKIABLES DE FRANCE et son *Président Pierre LESTAS* ;
-  Le POOL DES FABRICANTS et son *Président Christian FRISON-ROCHE* ;
-  L'ASSOCIATION NATIONALE DES MAIRES DES STATIONS DE MONTAGNE et son *Président Charles-Ange GINESY* ;
-  FRANCE MONTAGNES, et son *Président Jean-Louis BOCH* ;

-  NORDIC FRANCE et son *Président Thierry GAMOT* ;
-  L'ASSOCIATION DES INTERNATIONAUX DU SKI FRANÇAIS et sa *Présidente Florence STEURER* ;
-  LES AMIS DES EQUIPES DE FRANCE DE SKI, et son *Président Georges MAUDUIT* ;
-  Et l'ensemble des PARTENAIRES, SPONSORS, FOURNISSEURS et MECENES.



Je tiens à remercier et féliciter également tous les élus de la FFS et tous les bénévoles - Dirigeants, Juges, Arbitres, Moniteurs Fédéraux -, qu'ils soient dans les Comités de Ski ou dans les Clubs, pour leur implication sans laquelle rien ne serait possible.  
Et, associés à ces remerciements, l'ensemble des Cadres et du staff du siège de la Fédération Française de Ski et de Publiski qui assurent le bon fonctionnement de notre institution avec une efficacité remarquable.

**MERCI A TOUS**

