



## **RAPPORT MORAL DU PRESIDENT A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA FEDERATION FRANCAISE DE SKI DU 02 JUIN 2018 A GRENOBLE**

Depuis le record historique de Médailles obtenues aux Jeux Olympiques de Sotchi en 2014, nos Equipes de France de Ski et de Snowboard ont régulièrement battu des records de trophées lors des différents Championnats du Monde, ou de podiums lors des différentes Coupes du Monde. Cette saison 2017/2018 a encore une fois permis à nos athlètes de se mettre en valeur, et de porter haut les couleurs de la France et de notre Fédération.

Bien évidemment, les Jeux Olympiques de PyeongChang ont été l'évènement majeur de l'hiver, tant sur le plan sportif, que médiatique. Avec 14 médailles dont 5 en Or, nos champions ont largement été à la hauteur de l'évènement.

Certes, nos ambitions, clairement et stratégiquement affichées, étaient légèrement supérieures mais il faut se réjouir de ces 14 médailles et féliciter :

- Martin Fourcade, formidable porte-drapeaux de la délégation, pour ses 3 médailles d'Or en Biathlon, dont 2 titres individuels, devenant ainsi l'athlète français le plus médaillé, aux jeux olympiques, de l'histoire.
- Pierre Vaultier, pour son 2<sup>ème</sup> titre Olympique consécutif en Snowboard Cross.
- Perrine Laffont, pour son titre Olympique en ski de Bosses à 19 ans.
- Le Relais Mixte Biathlon, avec Marie Dorin, Anaïs Bescond, Simon Desthieux et Martin Fourcade, qui arrache ce titre olympique de la plus belle des manières.
- Alexis Pinturault, pour ses 2 médailles en Combiné Alpin et Géant, acquises de haute lutte.
- Marie Martinod, avec un abonnement aux médailles d'Argent, après celle acquise à Sotchi en Halfpipe.
- Julia Pereira De Sousa Mabileau, pour sa superbe médaille d'Argent en Snowboard Cross à seulement 16 ans, dans une discipline où l'expérience compte beaucoup.
- Victor Muffat-Jeandet, pour sa médaille de Bronze en combiné alpin qui récompense une superbe saison.
- Le Relais Femmes en Biathlon, en Bronze et qui permet à l'ensemble de nos filles engagées de revenir de PyeongChang avec une médaille.

- Et bien sûr, les deux médaillés du ski de fond, avec Maurice Manificat à la manœuvre associé à Richard Jouve pour le Team Sprint, et à Jean Marc Gaillard, Clément Parisse et Adrien Backscheider pour le Relais, qui nous ont tous fait vibrer.

Alors bien sûr, nous avons connu quelques déceptions. Des médailles que nous avons imaginées accessibles et qui ont échappées à nos athlètes : Je pense notamment à Tessa Worley, Tess Ledeux, nos skieurs et skieuses en Ski Cross (etc...) mais je le réaffirme, nous pouvons nous réjouir de ces résultats, tout près du record de Sotchi, et du comportement exemplaire de l'ensemble de nos athlètes. Les cinq places de 4<sup>ème</sup> et les 8 places de 5<sup>ème</sup> en attestent.

Avec un peu de réussite, quelques centièmes de seconde parfois, comme pour Clément Noel qui à 20 ans aurait pu être médaillé en slalom, ou quelques millimètres pour Martin Fourcade sur l'individuel en biathlon, le bilan aurait pu être encore meilleur.

Dans tous les cas, je sais que tous les athlètes ont donnés leur meilleur et j'ai une pensée particulière pour Ophélie David, TERENCE Tchiknavorian, Anne Sophie Barhet, Kevin Rolland et Loan Bozzolo qui se sont gravement blessés pendant ces Jeux en allant chercher leurs limites.

Je dois associer à ces félicitations, l'ensemble du staff de la Fédération : Les directeurs d'équipes, les entraîneurs, kinés, médecins, techniciens, logisticiens, et bien sûr les membres de la DTN, avec Fabien Saguez à la baguette, pour l'énorme travail réalisé pour que ces Jeux soient une réussite pour notre fédération.

Remerciements également au CNOSF et à l'ensemble de ses collaborateurs pour nous avoir facilité la tâche.

Je crois pouvoir dire que nous avons séduit les représentants du Ministère des Sports, du CNOSF, de la MOP (Mission Optimisation de la Performance) et des différents experts du sport français, présents sur place, par notre approche, notre gestion pragmatique et efficace de l'évènement.

En année Olympique, les résultats en Coupe du Monde ont tendance à être moins importants, moins médiatisés, mais la saison 2017/2018 a encore une fois été remarquable :

- 120 podiums réalisés par nos athlètes, qui additionnés aux 14 médailles Olympiques, en fait une des années les plus prolifiques. Sans oublier les 8 Globes de Cristal remportés cette année.

Certaines disciplines contribuent très largement à ces très bons résultats :

Le Biathlon, bien sûr, avec entre autres, Martin Fourcade qui, à lui seul, compte 19 podiums en Coupe du Monde.

Mais aussi le Ski Alpin Masculin, le Ski de Fond Masculin, le Ski Cross, le Snowboard Cross, le Halfpipe, le Ski de Bosses.

Certaines autres disciplines sont en retrait, voire en difficultés et elles feront, bien évidemment, l'objet d'attentions particulières dans la mise en place de la nouvelle organisation pour l'Olympiade qui nous attend.

Nos athlètes ont aussi réalisé de bons résultats dans les compétitions de références : Coupes d'Europe, Coupes Continentales, IBU Cups, Mondiaux Juniors, etc...

L'ensemble de ces résultats valorisent le travail effectué par l'intégralité de notre filière d'accès au Haut Niveau et au travail de qualité délivré par nos Comités de Ski et les Clubs qui y sont rattachés.

Je tiens également à souligner les très bons résultats de nos skieur(e)s de vitesse et de nos Telemarkis pour leurs excellents résultats tout au long de cette saison, et principalement Argeline TAN BOUQUET, et Phil LAU pour leur magnifique saison.

Encore une fois, je tiens à remercier et à féliciter l'ensemble de l'encadrement qui accompagne toute l'année ces jeunes qui sont, pour certains, nos champions de demain.

Je tiens également à remercier les athlètes des Equipes de France, qui ont décidé de mettre un terme à leur carrière sportive et qui ont contribué à la bonne santé du Ski Français.

Enfin, pour conclure le chapitre sportif de ce rapport moral, je ne peux m'empêcher d'avoir une énorme pensée pour David, David Poisson qui nous a quittés brutalement en exerçant son sport,...sa passion !



En relation avec nos Equipes de France, je souhaite également remercier toutes les stations, avec leurs opérateurs de remontées mécaniques, qui nous accompagnent toute l'année dans l'entraînement de l'ensemble de nos équipes, nationales et régionales, et nous facilitent largement l'organisation de l'ensemble de nos compétitions.

Dans le cadre de l'attention particulière que nous devons apporter à l'évènementiel, je tiens à féliciter les stations qui organisent les évènements majeurs que sont les Coupes du Monde.

Pour l'ensemble du ski français, pour son rayonnement national et international, ces manifestations sportives sont primordiales et participent largement à la promotion de la Montagne Française.

Les succès sportifs, médiatiques et populaires des épreuves de Val d'Isère (hommes et dames), de Val Thorens, de Courchevel, et du Grand Bornand (avec 54.000 spectateurs sur les 4 jours de compétitions) organisées en décembre, juste avant les vacances de Noël, sont les meilleurs outils pour lancer et promouvoir le ski en France. Et ce, même sur un début d'hiver enneigé comme nous l'avons connu cette saison.

Les mêmes succès de Chaux Neuve et Font Romeu en janvier, et de Tignes et Megève en mars, ont également contribué à la bonne promotion de notre activité et de nos territoires.



Malgré un début de saison 2017/2018 bien enneigé sur l'ensemble de nos massifs, le nombre de nos licenciés loisirs a encore baissé significativement. Bien sûr, nous sortons de trois hivers très difficiles en terme d'enneigement, et nous pouvons imaginer que cela ait pu très largement perturber et/ou influencer les adhésions dans nos clubs, mais nous devons, notre Fédération doit, encore mieux intégrer l'évolution forte des modes de pratique concernant le sport : La pratique individuelle, l'Uberisation, la tendance multi-sports, prennent de plus en plus le pas sur les schémas et les organisations classiques. C'est pourquoi, notre plan de développement Fédéral doit être notre outil de promotion accepté par tous et utilisé de la meilleure des manières, pour séduire, pour attirer mais également conserver des licenciés dans nos clubs.

Cependant, nous pouvons, et devons, être fiers de la manière dont nous avons fait évoluer :

- Le schéma, la qualité, la polyvalence de nos formations, ainsi que l'engagement de nos moniteurs fédéraux.
- L'ensemble des contenus de la BAO (boite à outils) à destination de nos Comités et nos clubs.
- La mise en place du parcours et du coach « Ski Forme », formidable initiative de notre Fédération.

C'est bien avec la qualité de ces outils et prestations que nous serons attractifs. Certaines autres pistes, comme la « Famille » par exemple, sont certainement encore à améliorer ou à prospecter, mais conformément à une stratégie bien déterminée par notre Fédération.

Depuis deux ans, nous notons également une très légère baisse de nos licenciés compétiteurs/dirigeants. Une baisse qui doit nous obliger à réagir.

Après analyse précise par les services de la FFS, nous pouvons d'ores et déjà imaginer qu'une attention particulière, à l'identique de l'évènementiel, doit être portée sur la « pratique compétitive » ; à savoir la capacité de notre Fédération à proposer à l'ensemble de nos licenciés, en fonction de leurs capacités, leur niveau, leurs motivations, une ou des compétitions adaptées et attractives.



Les comptes de la Fédération et de sa filiale Publiski sont pour l'exercice 2017 à l'équilibre. En effet, la Fédération enregistre un très léger déficit d'environ 3000€ (à mettre en perspective avec les 20 M€ de produits, soit 0.017%), et indique que nos finances sont très bien gérées, mais nous indique également que nous n'avons aucune marge de manœuvre. Le choix d'affecter une grande partie de nos recettes aux commissions sportives n'est pas à remettre en cause, mais nous oblige, avec la baisse de nos titres fédéraux, à trouver toujours plus de financement auprès de partenaires privés (ce que nous faisons remarquablement depuis quelques années).

Toutes les précisions financières sont apportées dans le rapport du Trésorier Général, y compris celles sur la décision de l'administration fiscale d'abandonner le redressement qu'elle avait ordonné, portant sur les exercices 2012 et 2013.

Le résultat net de la société Publiski est quant à lui, légèrement bénéficiaire de 40.403 €.

Je tiens à remercier très vivement le Trésorier Général, la direction financière de la FFS et son directeur David Loison, ainsi que le gérant de Publiski pour leur excellent travail et la bonne gestion de notre Fédération et sa filiale.



L'année 2017 aura permis de finaliser l'important dossier de la « Réforme Territoriale » que notre Fédération a su gérer avec sérénité et pragmatisme, en privilégiant la création de Ligues Régionales, regroupant dans la plupart des cas, nos ex Comités Régionaux, plutôt que la fusion de certains de ces mêmes comités. Le but affiché de cette stratégie était de préserver le fonctionnement politique, électif, sportif, ainsi que la spécificité et la stratégie de chaque Comité de ski, tout en respectant la nouvelle organisation territoriale de la République (loi NôTRe).

Tous nos remerciements au Ministère des Sports qui nous a autorisé quelques exceptions, préservant ainsi notre logique de Massifs.

Ces Ligues Régionales nouvellement créées auront certainement, au fil des années, un rôle de plus en plus important, principalement sur les soutiens financiers et Matériels accordés par les Régions Administratives et leurs Directions Régionales de la Jeunesse et des Sports.

Un grand merci à la Commission Juridique et au directeur administratif et financier de la FFS, qui ont réalisé un énorme travail principalement sur les statuts de l'ensemble de nos structures fédérales.



Je souhaite également saluer le travail remarquable effectué par le service Communication de la Fédération, dirigé par Hervé Berna, que ce soit sur la gestion et l'animation des supports digitaux (réseaux sociaux, sites, Newsletters...).

Nous devons également nous féliciter du lancement, au début de l'hiver et en partenariat avec MB Médias, de la chaîne FFS.TV.

FFS.TV, chaîne digitale, a vocation à couvrir et à faire la promotion d'évènements sportifs fédéraux bien ciblés, mais également de permettre aux stations organisatrices de compétitions de valoriser leurs actions et leurs territoires.



Depuis plus de deux ans, un travail énorme et méticuleux a été réalisé par les communes et les acteurs des stations de Courchevel et de Méribel, mais également par la Fédération et ses principaux dirigeants pour porter le projet de Candidature de la France à l'organisation des Mondiaux de ski Alpin en 2023.

Du dépôt officiel de la candidature à la FIS, en passant par :

- La réalisation du dossier technique,
- La présentation de ce dossier devant la commission d'évaluation de la FIS,
- Les différentes interventions dans les deux communes (Conseils Municipaux, Réunions Publiques, Réunions Socio-professionnelles, etc...),
- L'envoi du dossier définitif à l'attention des membres du Conseil de la FIS,

- La préparation minutieuse du Congrès FIS de Costa Navarino (logistique, déplacement, tenue...),
  - La gestion complète du stand exhibition à l'occasion de ce Congrès,
  - La présentation finale de 10 minutes devant les Membres du Conseil FIS,
- et près de 2 ans de lobbying auprès de ces mêmes membres du Conseil,

L'aventure a été intense et passionnante...

...et la FIS nous a accordé sa confiance pour organiser ce Championnats du Monde 2023.








Nous pouvons tous être fier d'avoir mené à bien ce projet. Je suis persuadé que ces Mondiaux de Ski Alpin 2023 seront un véritable catalyseur pour notre Fédération autant sur le plan sportif, que médiatique et financier.









C'est clairement l'évènement dont nous avons besoin pour entretenir la bonne dynamique du ski français.

Avec le soutien des partenaires institutionnels, des acteurs économiques du ski et de la montagne, de l'industrie du ski, des partenaires privés, je suis persuadé que les stations de Courchevel et de Méribel, avec leur expérience, leur savoir-faire et le soutien sans faille de notre Fédération, vont délivrer un évènement exceptionnel.



Avant de terminer ce rapport moral, je souhaiterais remercier tous ceux qui nous accompagnent au quotidien, qui soutiennent par un engagement sans faille les Equipes de France et contribuent à la bonne marche de notre Fédération :

-  Le MINISTERE DES SPORTS ;
-  La DIRECTION DES SPORTS ;
-  Le MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE et les RECTORATS impliqués à nos côtés ;
-  Le COMITE NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS et son *Président Denis MASSEGLIA* ;
-  L'Administration des DOUANES et son *Directeur Général, Monsieur Rodolphe GINTZ*; L'ARMEE DE TERRE et le *Commissaire aux Sports Militaires le Commandant en Chef de 1<sup>ère</sup> classe Hervé PICCIRILLO* ;
-  L'ECOLE NATIONALE DES SPORTS DE MONTAGNE et son *Directeur Général Hervé JOSSERON* ; le CENTRE NATIONAL DE SKI NORDIQUE ET DE MOYENNE MONTAGNE et son *Directeur Charles DUMONT* ;
-  La REGION AUVERGNE RHONE-ALPES et son *Président Laurent WAUQUIEZ* ; le CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA HAUTE-SAVOIE et son *Président Christian MONTEIL* ; SAVOIE MONT-BLANC TOURISME et ses *deux Co-Présidents Vincent ROLLAND et Nicolas RUBIN* ;

-  Le SYNDICAT NATIONAL DES MONITEURS DU SKI FRANÇAIS et ses *Présidents Gilles CHABERT et Eric BRECHE.*
-  Les DOMAINES SKIABLES DE FRANCE et son *Président Pierre LESTAS ;*
-  Le POOL DES FABRICANTS et son *Président Christian FRISON-ROCHE ;*
-  L'ASSOCIATION NATIONALE DES MAIRES DES STATIONS DE MONTAGNE et son *Président Charles-Ange GINESY ;*
-  FRANCE MONTAGNES, et son *Président Jean-Louis BOCH ;*
-  NORDIC FRANCE et son *Président Thierry GAMOT ;*
-  L'ASSOCIATION DES INTERNATIONAUX DU SKI FRANÇAIS et sa *Présidente Florence STEURER ;*
-  LES AMIS DES EQUIPES DE FRANCE DE SKI, et son *Président Georges MAUDUIT ;*

Et l'ensemble des PARTENAIRES, SPONSORS, FOURNISSEURS et MECENES.



A titre personnel, et à l'issue de ce mandat, je tiens à remercier tous ceux qui m'ont fait confiance, qui m'ont accompagné ou aidé dans mes fonctions et dans ma tâche.

Remercier également tous les élus, moniteurs fédéraux, juges, arbitres, tous les bénévoles, l'ensemble des dirigeants et le staff du siège de la Fédération Française de Ski et de Publiski pour leur engagement qui font que notre Fédération est une Fédération Olympique Majeure.

**MERCI A TOUS**

