


















RAPPORT MORAL du PRESIDENT à L'Assemblée Générale de la FEDERATION FRANCAISE DE SKI De 07 Juin 2019 à Evian

Je souhaite commencer ce rapport moral en remerciant tous les partenaires qui soutiennent, aident, notre Fédération et nos Equipes de France de Ski et de Snowboard, que ce soit financièrement, matériellement, logistiquement ou moralement :

-  Le MINISTERE DES SPORTS, sa DIRECTION DES SPORTS, et la cellule performance de la nouvelle AGENCE NATIONALE DU SPORT ;
-  Le MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE et les RECTORATS impliqués à nos côtés ;
-  Le COMITE NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS et son *Président Denis MASSEGLIA* ;
-  L'Administration des DOUANES et son *Directeur Général, Monsieur Rodolphe GINTZ* ; L'ARMEE DE TERRE et le *Commissaire aux Sports Militaires le Commandant en Chef de 1^{ère} classe Hervé PICCIRILLO* ;
-  L'ECOLE NATIONALE DES SPORTS DE MONTAGNE et son *Directeur Général Hervé JOSSERON* ; le CENTRE NATIONAL DE SKI NORDIQUE ET DE MOYENNE MONTAGNE et son *Directeur Claude GIACOMINO* ;
-  La REGION AUVERGNE RHONE-ALPES et son *Président Laurent WAUQUIEZ* ; La REGION BOURGOGNE FRANCHE COMTE et sa *Président Marie-Guyte DUFAY* ; le CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA HAUTE-SAVOIE et son *Président Christian MONTEIL* ; SAVOIE MONT-BLANC TOURISME et ses *deux Co-Présidents Vincent ROLLAND et Nicolas RUBIN* ;
-  Le SYNDICAT NATIONAL DES MONITEURS DU SKI FRANÇAIS et son *Président Eric BRECHE*.
-  DOMAINES SKIABLES DE FRANCE et son *Président Alexandre MAULIN* ainsi que les Opérateurs de tous les Massifs ;
-  Le POOL DES FABRICANTS et son *Président Christian FRISON-ROCHE* ;
-  L'ASSOCIATION NATIONALE DES MAIRES DES STATIONS DE MONTAGNE et son *Président Charles-Ange GINESY* ;
-  FRANCE MONTAGNES, et son *Président Jean-Louis BOCH* ;

-  NORDIC FRANCE et son *Président Thierry GAMOT* ;
-  L'ASSOCIATION DES INTERNATIONAUX DU SKI FRANÇAIS et sa *Présidente Florence MASNADA* ;
-  LES AMIS DES EQUIPES DE FRANCE DE SKI, et son *Président Georges MAUDUIT* ;
-  L'ensemble des PARTENAIRES PRIVÉS, SPONSORS, FOURNISSEURS et MECENES, dont certains nous soutiennent depuis très longtemps, à l'image d'INFRONT, de la CAISSE D'ÉPARGNE RHONE ALPES, AUDI, SOMFY... et certains qui nous rejoint au cours de l'exercice 2018, comme POMA ou le CLUB MED ; in fine c'est plus de 50 sociétés qui soutiennent le ski français et notre Fédération.

Malgré ce soutien important, l'exercice financier 2018 a été très compliqué à boucler, et les comptes de la Fédération font apparaître un déficit de 300 323,53€.

Depuis plusieurs années, nous faisons le constat qu'en dépit d'une gestion rigoureuse de nos finances, les marges de manœuvre sont extrêmement réduites, voire inexistantes. Qu'une météo capricieuse, un manque de neige naturelle, des compétitions majeures annulées, et/ou des programmes sportifs pas toujours simples à maîtriser en fonction des calendriers sans cesse en évolution, peuvent mettre très rapidement notre Fédération en difficulté.

Pour l'exercice 2018, ce dépassement budgétaire est principalement dû à 3 raisons majeures :

- a) Comme pour l'ensemble des acteurs du ski, le début de saison a été particulièrement difficile pour notre activité, en raison d'un déficit d'enneigement dans certains massifs qui n'a pas facilité nos actions et ni celles de nos Clubs. En effet, au 31/12/2018, la Fédération a enregistré une baisse de près de 11% de « licences loisirs ». Cette baisse, principalement marquée dans nos deux plus gros Comités, est en partie due à l'abandon par les stations de la délivrance systématique d'une licence lors de l'achat du forfait saison ; pratique qui faisait courir certains risques juridiques. A priori, l'ensemble de cette procédure de licences liées au forfait saison est maintenant « purgée » et ne devrait plus avoir d'effet direct.

Fort heureusement, le manque à gagner par la perte de ces licences s'est comblé en partie grâce à des souscriptions « assurance saison », dont certaines recettes reviennent au Mouvement Sportif. Par ailleurs, le nombre de nos licences compétiteurs/dirigeants, est quant à lui resté quasi stable, ce qui est rassurant, et nous conforte dans nos actions.

- b) Une météo défavorable, qui nous a contraint à annuler 3 des 4 épreuves de Coupe du Monde de Val d'Isère et les 2 épreuves de Val Thorens, a financièrement fait perdre à la Fédération la partie non couverte par notre assureur des Droits de Télévision, liés à ces épreuves.
- c) Les besoins toujours croissants de nos activités sportives et le fonctionnement de nos Equipes de France. Le choix d'affecter une grande partie de nos recettes aux

commissions sportives n'est pas à remettre en cause, mais la gestion de ces budgets est délicate à maîtriser :

- En fonction des pays qui organisent les grands événements mondiaux (cette année par exemple les USA pour le Freestyle/Snowboard, et la Suède deux fois pour l'Alpin et le Biathlon)
- Des calendriers internationaux qui explosent littéralement
- Les exigences de la très haute performance qui évoluent constamment
- La décision prise en juin 2018 d'essayer de maintenir de façon pérenne les groupes jeunes/juniors au sein de la Fédération et de ne pas utiliser ces groupes comme une variable d'ajustement budgétaire. Très clairement le regroupement et la gestion centralisée de ces jeunes athlètes font partie de la stratégie sportive que notre Fédération doit avoir pour performer dans les prochaines années.

Alors, à court terme, la Fédération peut, concernant l'exercice 2018, faire face à ce déficit, ses capacités de trésorerie le lui permettant. Bien évidemment, un retour à une situation équilibrée pour l'exercice 2019 est IMPERATIVE.

Toutes les précisions financières seront apportées dans le rapport du Trésorier Général, que je remercie très vivement pour son excellent travail et son implication, en y associant la Direction Financière de la Fédération, son Directeur ainsi que le Gérant de PUBLISKI.

Sous l'impulsion du Conseil Fédéral et la validation du Comité Directeur de notre Fédération, un travail a déjà été entrepris pour renforcer et/ou améliorer les sources de financement des activités de la Fédération Française de Ski sur :





- Les ressources externes à travers de nouvelles opérations de Partenariat ou de Mécénat, en sollicitant des agences marketing spécialisées.
- Les ressources internes liées à la souscription de titres fédéraux dans le contexte de l'Agence Nationale du Sport (A.N.S.) nouvellement créée.




Ce soutien financier, logistique, matériel, moral apporté par l'ensemble des partenaires, acteurs de la montagne, sponsors, fournisseurs, mécènes a permis, encore une fois à nos Equipes de France de Ski et de Snowboard de briller tout au long de cette saison 2018/2019, de porter haut les couleurs de la France et de notre Fédération.

C'est bien évidemment les Championnats du Monde dans chaque discipline olympique, qui ont été les événements majeurs de la saison sportive. Avec 14 médailles, dont 4 titres, nos champions ont encore une fois été à la hauteur.

Au nom de la Fédération, je tiens à féliciter et à remercier tous les athlètes concernés et l'ensemble de leurs encadrements pour ces excellents résultats :

-  Tess LEDEUX : Championne du Monde en BIG AIR
-  Perrine LAFFONT : Championne du Monde en BOSSES PARALLELES
-  François PLACE : Champion du Monde en SKI CROSS
-  Alexis PINTHURAUT : Champion du Monde en COMBINE ALPIN




Ainsi que l'ensemble des médaillés :

-  Alizée Baron, Perrine Laffont, Justine Braisaz, Kevin Rolland, Johan Clarey, Alexis Pinthuraut, Quentin Fillon-Maillet (2), Anthonin Guignonat et le Relais en Ski de Fond : Adrien Backscheider, Maurice Manificat, Clément Parisse et Richard Jouve.


Nous pouvons vraiment nous réjouir d'avoir de tels athlètes, de tels champions...

J'ai une pensée pour nos champions qui n'ont pas pu ou pas su défendre leurs chances lors de ces Championnats du Monde, ou qui sont passés tout près de ces Médailles. Parmi eux je pense à Martin Fourcade, Tessa Worley, Pierre Vaultier et Clément Noel, qui par ailleurs a fait une saison remarquable en remportant les Slaloms de Wengen et Kitzbühel.

Je tiens également à féliciter tous les athlètes qui ont « boosté » le fameux « Saguezomètre » et participé aux 100 podiums en Coupes du Monde dans les disciplines olympiques, dont 25 victoires, et bien sûr féliciter les athlètes qui ont remporté un Globe de Cristal (récompense ultime pour certains) :

-  Bastien MIDOL en SKI CROSS
-  Alexis PINTHURAUT en COMBINE ALPIN
-  Perrine LAFFONT : Mention spéciale pour son Globe de Cristal de BOSSES et surtout pour le GROS GLOBE DE CRISTAL sur l'ensemble de la discipline FREESTYLE.

Par ailleurs, je tiens à saluer l'excellent comportement et les très bons résultats de nos deux disciplines non olympiques : le TELEMARQUE et le SKI DE VITESSE, qui avec peu de moyens, ont eux aussi contribué à la très bonne santé sportive de notre Fédération :

-  11 Podiums en Coupe du Monde dont 5 victoires, et un Globe de Cristal en TELEMARQUE avec Argeline TAN BOUQUET et Phil LAU

-  8 Podiums dont 1 victoire en SKI DE VITESSE avec Célia MARTINEZ, Simon BILLY, et Bastien MONTES.

Nous devons associer à ces très bons résultats, les performances de nos jeunes athlètes, qui ont brillé dans les compétitions internationales de référence, que cela soit au F.O.J.E (Festival Olympique Jeunesse Européenne), aux différents Championnats du Monde Juniors, aux Championnats du Monde « U23 » en Ski de Fond ou aux Championnats de Monde Jeunes en Biathlon.

Alors, bien évidemment, tout ne marche pas à 100%, et certaines disciplines sont plus ou moins en difficultés. Nous devons poursuivre le travail, sans relâche, sans pour autant avoir peur de changer d'approche ou d'organisation, tout cela dans le seul but de performer.

Comme chaque année, certains de nos athlètes se sont blessés. Je leur transmets tout notre soutien dans leurs efforts pour retrouver leur pleine capacité. Certains autres athlètes ont décidé de mettre un terme à leur carrière sportive. Notre Fédération les remercie vivement d'avoir contribué au rayonnement du Ski Français et reste à leur disposition pour qu'ils réussissent au mieux leur reconversion.

Le Directeur Technique National, l'ensemble de la Direction Technique Nationale et de l'encadrement sportif peut être, encore une fois, fier du travail accompli. Celui-ci contribue largement à la bonne image que notre Fédération renvoie.



En lien avec les performances des Equipes de France, les épreuves de Coupe du Monde organisées en France, sont tout aussi essentielles à la bonne visibilité de notre sport et de notre Fédération, l'évènementiel faisant partie des axes stratégiques que j'ai souhaité affirmer depuis quelques années.

Mes plus vifs remerciements aux Stations, à leurs opérateurs de Domaines Skiables et à l'ensemble de leurs services, qui ont fourni un énorme travail pour pouvoir proposer des conditions parfaites à la FIS (Fédération Internationale de Ski) et à l'ensemble des compétiteurs.

Malheureusement, la météo et le manque de neige et/ou de froid nous a été très défavorable sur le début de l'hiver 2018/2019, nous obligeant à annuler les 2 Coupes du Monde de Ski de Val Thorens et 3 épreuves sur les 4 prévues à Val d'Isère.

Fort heureusement, les épreuves de Coupe du Monde de Courchevel, de Font Romeu et Chaux Neuve ont pu avoir lieu dans de bonnes conditions ; et ont ainsi contribué à la bonne promotion de notre sport et à l'activité de nos montagnes.



Après plusieurs mois de travail, de réunions, de concertation, l'Agence Nationale de Sport (A.N.S.) a officiellement été créée le 24 avril 2019.

Réunissant des représentants de l'Etat, du Mouvement Sportif, des Collectivités Territoriales et du monde économique, cette Agence Nationale du Sport assurera deux missions :

- La Haute Performance : volet déjà bien en place ;
L'Agence contribuera à accompagner les Fédérations vers plus d'excellence dans la perspective d'Evénements Sportifs Majeurs.
- Le développement des pratiques :
L'Agence agira au plus près des collectivités et territoires carencés en matière de politique sportive et plus précisément sur l'emploi et les équipements sportifs. Elle soutiendra les Fédérations via un PROJET SPORTIF FEDERAL (PSF) : plan de développement des pratiques pensé par les Fédérations, au service des clubs et de leurs adhérents.

Notre Fédération a, quant à elle, mis en place depuis plusieurs années un Plan National de Développement (PND) au service de ses Comités de Ski, de ses Clubs et de ses Dirigeants. Ce Plan National de Développement a progressé (au fil des années) et a fait évoluer :

- Le schéma, la qualité, la polyvalence de nos formations, ainsi que l'engagement de nos moniteurs fédéraux.
- Les contenus de communication et de promotion de notre Fédération.
- Des initiatives intéressantes sur le sport pour tous et le sport santé.








Ce Plan de Développement, censé mieux intégrer l'évolution des modes de pratique du sport : Pratique Individuelle, Ubérisation, Tendances Multisports qui prennent de plus en plus d'importance sur les organisations classiques comme la nôtre, est depuis quelques mois en suspens.

Les petits problèmes de santé de la Chargée de Mission du Développement au sein de notre Fédération, puis son départ durant l'hiver 2019, ne nous a pas permis de travailler sereinement ce dossier.

Néanmoins, notre Plan National de Développement actuel sera une très bonne base pour que celui-ci devienne NOTRE Projet Sportif Fédéral, en conformité avec la décision de l'Agence Nationale du Sport.

Le PSF, que nous allons devoir finaliser avant la fin de l'année, devra bien évidemment intégrer : L'ensemble des initiatives fédérales déclinées au niveau régional et au niveau des clubs, l'organisation et les critères de distribution des subventions (mission jusqu'à lors dévolue au CNDS) concernant l'emploi, les équipements et le fonctionnement de nos Ligues, Comités de Ski et de nos Clubs.

Dans tous les cas, je souhaite très sincèrement remercier tous ceux qui s'impliquent dans le développement et l'activité loisir de notre Fédération :

-  Les Equipes Fédérales
-  Régionales,
-  Les Dirigeants des Commissions (développement, loisirs, formation des cadres)
-  Les Dirigeants de Club
-  Les Moniteurs fédéraux
-  L'ensembles des Bénévoles
-  Et tous ceux qui contribuent à la bonne santé de notre vie Associative et Fédérale.



Le dossier des Championnats du Monde de Ski Alpin Courchevel Méribel 2023 a lui aussi évolué, depuis que la FIS nous a accordé sa confiance au printemps 2018 :

- Les dossiers d'autorisation administrative pour les travaux de pistes sont en cours d'instruction et devraient aboutir prochainement.
- Certains travaux d'aménagement ont d'ores et déjà débuté
- 2 réunions officielles avec la FIS, appelées « Coordination Group » se sont déjà tenues pour présenter l'évolution de nos travaux.
- Une délégation de Courchevel-Méribel s'est déplacée sur les Championnats du Monde de Are dans le cadre du partage d'expérience préconisée par la FIS.
- La mise en place de la gouvernance du Comité Exécutif de ces Mondiaux, avec la nomination de Perrine PELEN en tant que Directrice Générale, et de Jean Philippe DEMAEL, comme Directeur Général Adjoint.

Comme déjà évoqué à plusieurs occasions, je suis persuadé que ces Mondiaux peuvent être un véritable catalyseur pour notre Fédération, tant sur le plan sportif, que médiatique et financier.



Pour terminer ce rapport et à titre personnel, je souhaite remercier l'ensemble des collaborateurs(trices) de la Fédération et de PUBLISKI pour leur travail toujours très efficace ; David, Fabien et Hervé, de me supporter au quotidien et l'ensemble des Membres du Comité Directeur de notre Fédération pour leur soutien et la confiance qu'ils me témoignent.

MERCI A TOUS

