



## ***RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FFS DES 20 ET 21 JUIN 2008 À GRENOBLE***

Le temps passe vite. Il y a tout juste un an, nous étions ensemble en Assemblée Générale au GRAU du ROI. Depuis, il s'est passé des choses importantes qui ont d'une certaine manière des répercussions sur le fonctionnement de notre fédération.

- L'élection du Président de la République et l'installation d'un nouveau gouvernement ont modifié le dispositif ministériel qui a la tutelle du sport et des fédérations. Pour la 1<sup>ère</sup> fois, le Secrétariat d'Etat chargé des sports est **rattaché au Ministère de la Santé**. Nos interlocuteurs ont changé et leur nombre a augmenté.
- Le gouvernement a décidé la **RÉVISION GÉNÉRALE DES POLITIQUES PUBLIQUES (RGPP)**. C'est une réforme importante qui modifiera sérieusement le dispositif administratif et financier auquel nous étions habitués depuis de nombreuses années. Bien que les modalités pratiques de cette réforme ne soient pas encore précisées, on peut à coup sûr s'attendre :
  - A une diminution des **SUBVENTIONS** de l'Etat
  - A une réduction des **POSTES BUDGÉTAIRES**
  - A une reconfiguration des **SERVICES DÉCONCENTRÉS** du Ministère caractérisée par la disparition des Directions Départementales dans leur format actuel et l'intégration des Directions Régionales dans un des dix grands pôles placés sous l'autorité du Préfet de Région.
- Au niveau local, les **ÉLECTIONS CANTONALES ET MUNICIPALES** ont modifié le paysage politique notamment dans un certain nombre de stations.
- Au niveau international, le Comité International Olympique (CIO) a désigné **SOTCHI** comme ville organisatrice des J.O. d'Hiver 2014. Le choix de Sotchi aura bien sûr un impact sur la désignation de la ville hôte pour 2018. La France et la FFS sont très concernées par cette échéance car 4 villes ont fait connaître leur intention de candidater pour les J.O. de 2018 : Annecy, Gap, Grenoble et Nice. Je me réjouis du **DYNAMISME** de ces 4 villes qui, au titre des sports d'hiver **RELÈVENT LE DÉFI OLYMPIQUE** après l'échec de Paris 2012. Tous ces événements ont marqué la période qui s'est écoulée depuis notre dernière Assemblée Générale et pour laquelle je vais maintenant dresser **LE BILAN**.

**LES CONDITIONS D'ENNEIGEMENT** sont un élément essentiel pour la FFS mais aussi pour tous nos **PARTENAIRES** : professionnels de la montagne, élus locaux, fabricants et distributeurs de matériel.

Toute la communauté montagnarde s'est réjouie des bonnes conditions d'enneigement dont nous avons bénéficié cet hiver après une saison 2006-2007 catastrophique.

Dans le secteur de la compétition, je laisserai le soin à notre DTN de vous présenter tout à l'heure une analyse circonstanciée des résultats, mais je veux donner mon sentiment sur quelques points :

- ✚ **EN SKI ALPIN** il faut souligner le talent exceptionnel de Jean-Baptiste GRANGE et la superbe saison de Julien LIZEROUX.
- ✚ **LE SAUT SPÉCIAL** fait une belle progression.  
Les chiffres sont éloquentes : sur 3 sauteurs : **95 POINTS** marqués en Coupe du Monde 2006-2007 - **491 POINTS** marqués en Coupe du Monde 2007-2008.
- ✚ **LE BIATHLON** : Belle saison pour l'équipe de France privée de Raphaël POIREE et de Florence BAVEREL. **11 PODIUMS EN COUPE DU MONDE ET 2 GLOBES** : Sandrine BAILLY et Vincent DEFRAISNE
- ✚ **LE FOND SPÉCIAL** : Une saison plus difficile que l'an dernier pour les fondeurs – 4 podiums contre 11 en 2006-2007. Mais il faut noter une très belle fin de saison pour Vincent VITTOZ et une 1<sup>ère</sup> victoire en Coupe du Monde pour Jean-Marc GAILLARD.
- ✚ **LE COMBINÉ NORDIQUE** : saison en demie teinte pour le combiné : 4 podiums en Coupe du Monde, contre 8 en 2006-2007. Jason LAMY CHAPUIS échoue de peu pour un globe et garde toutes ses chances pour l'avenir.
- ✚ **LE SKI FREESTYLE** : très belle saison pour les freestylers qui ramènent **17 PODIUMS COUPE DU MONDE (DONT 9 VICTOIRES)** contre 10 podiums (dont 4 victoires) en 2006-2007. Ophélie DAVID remporte **2 GLOBES**.
- ✚ **LE SNOWBOARD** : très belle saison pour les snowboarders, **16 PODIUMS (DONT 8 VICTOIRES)** en Coupe du Monde contre 6 podiums (dont 1 victoire) en 2006-2007. Pierre VAULTIER ramène **1 GLOBE**.

Malgré une saison difficile en ski alpin dames et chez les hommes dans les disciplines de vitesse, le bilan global de la saison en termes de podiums seniors et juniors FIS et IBU est très largement positif :

**59 PODIUMS DONT 32 VICTOIRES ET 5 GLOBES EN SENIORS ET 14 PODIUMS DONT 5 VICTOIRES EN CHAMPIONNATS DU MONDE JUNIORS FIS ET IBU.**

J'adresse mes félicitations aux athlètes, à l'encadrement et à la DTN.

J'ajoute enfin que nous n'avons pas oublié **RÉGINE CAVAGNOUD, SEVERINO BOTTERO ET SANDRA LAOURA.**

La FFS a inauguré à l'automne une salle dédiée à la mémoire de Régine CAVAGNOUD en présence de ses parents, de Jean-Claude KILLY et des membres du Bureau Fédéral.

La FFS a accompagné Madame BOTTERO dans toutes les démarches administratives et notamment auprès de l'assurance. Le dossier vient d'être clos et Madame BOTTERO nous a adressé ses remerciements.

La FFS a ouvert auprès de la Caisse d'Epargne un compte de « soutien à Sandra LAOURA » afin de l'aider dans les traitements dont elle fait l'objet.

### **LA DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE**

Rouage essentiel dans le fonctionnement du dispositif fédéral, la DTN est parfaitement intégrée à la FFS.

Au cours de la saison écoulée, j'ai noté une nette montée en puissance de toute l'équipe placée sous l'autorité de Fabien SAGUEZ.

Des réunions régulières auxquelles participent le Directeur Administratif et Financier David LOISON, et le responsable de la Promotion et de la Communication Hervé BERNA, assurent la cohérence du discours vis-à-vis des athlètes, des cadres, des partenaires, du Ministère de tutelle et à l'intérieur de la FFS.

La volonté de partager l'information, de mutualiser les compétences et les énergies permet un gain de temps, évite les dysfonctionnements et augmente l'efficacité du système fédéral dans son ensemble.

Le DTN, avec toute son équipe, avec David LOISON et les Services, a parfaitement préparé et présenté la **CONVENTION D'OBJECTIFS 2008**, répondant à toutes les demandes de la Direction des Sports.

Je n'ai que des compliments à adresser à Fabien SAGUEZ et à toute son équipe pour leur engagement, leur compétence et leur loyauté.

Au cours de l'année écoulée le dossier du **CENTRE NATIONAL DE SKI DE HAUT NIVEAU A BIEN AVANCÉ.**

Il a été présenté au Recteur de l'Académie de Grenoble, à la Région Rhône Alpes, au Cabinet du Secrétaire d'Etat aux Sports, à la Préparation olympique et Paralympique, au CNOSF.

Tous nos interlocuteurs ont apprécié le dossier, et nous ont encouragés dans notre démarche.

Le Cahier des charges a été transmis aux villes candidates : ALBERTVILLE, BOURG ST MAURICE, et CHAMONIX.

La semaine dernière une délégation fédérale a rendu visite, sur site, à deux des villes candidates.

### **LES COMMISSIONS NATIONALES SPORTIVES**

Indispensable relais entre la DTN et les Comités régionaux, elles assurent la **TRANSMISSION DE L'INFORMATION** qui permet la mise en œuvre des politiques fédérales.

Lieux de réflexion, d'échanges et de propositions, elles constituent une aide à la décision précieuse.

Toutes les Commissions travaillent dans un excellent esprit fédéral et rendent compte régulièrement de leur activité.

Créée il y a un an, la **COMMISSION NATIONALE SNOWBOARD** s'est parfaitement intégrée au fonctionnement fédéral.

Bravo à Eric APILLI, son président, et à tous les membres de la Commission pour le travail accompli depuis l'entrée du snowboard à la FFS.

### **LES DISCIPLINES NON OLYMPIQUES**

Incontestablement ces disciplines disposent de faibles budgets car dans la situation actuelle et compte-tenu des priorités clairement exposées en faveur des disciplines olympiques, il n'est pas possible de faire mieux.

Je souhaite qu'à l'avenir cette chose soit **MIEUX ADMISE** et que surtout ces disciplines opèrent **UN RAPPROCHEMENT** avec la famille fédérale et travaillent comme toutes les autres Commissions en **LIAISON ÉTROITE AVEC LA FFS**.

Je ferai des propositions dans ce sens au prochain Comité Directeur.

### **LES COMMISSIONS FEDERALES**

Médicale, Formation des cadres, Règles et contrôle, Sécurité, Juridique, Statuts particuliers, Ski loisir, Randonnée alpine, participent activement à la vie fédérale.

Certaines s'adressent à des **PUBLICS PARTICULIERS** auxquels il faut être très attentif car ils sont des adhérents fidèles.

Certaines autres Commissions **PLUS TECHNIQUES** ont une importance fondamentale dans le fonctionnement fédéral.

Je me réjouis du dynamisme de toutes ces Commissions et les remercie pour la part qu'elles prennent au développement de la FFS.

### **L'ADMINISTRATION FEDERALE**

**L'ORGANIGRAMME PAR SERVICE** mis en place en 2006 par le Secrétaire Général Claude JEAN et le Directeur Administratif et Financier David LOISON donne entière satisfaction et n'a pas fait l'objet de modification.

David LOISON dirige les Services avec rigueur et diplomatie dans un bon climat social.

Une excellente coopération s'est établie entre David LOISON et le Secrétaire Général qui vient très fréquemment et très régulièrement au Siège.

David LOISON est un collaborateur très précieux qui apporte beaucoup à la FFS par ses compétences et son engagement.

Je lui adresse tous mes remerciements.

### **LES FINANCES FEDERALES**

Nous pouvons être satisfaits qu'en 2007, comme en 2006 et en 2005, les comptes de la FFS et de PUBLISKI sont **LÉGÈREMENT EXCÉDENTAIRES**.

Ce résultat est obtenu grâce aux procédures d'engagement et de contrôle mises en place par le Trésorier Général Denis SOLIVERES.

David LOISON, Eric LAZZARONI, et le Service comptabilité veillent scrupuleusement en matière de maîtrise des dépenses.

Néanmoins, il conviendra d'être particulièrement **VIGILANT EN 2009** car nous subirons les **RESTRICTIONS** induites par la **RÉVISION GÉNÉRALE DES POLITIQUES PUBLIQUES**.  
Il est intéressant de noter :

- Que la part **D'AUTOFINANCEMENT** de la FFS s'est élevée à **64 %** de nos recettes.
- Que la FFS consacre **77,86 %** de son **BUDGET AU SPORTIF**.
- Que depuis 2007 le budget consacré au sportif a **AUGMENTÉ DE 460 000 € (HORS ASSURANCES)** grâce notamment au dynamisme de la FFS et de PUBLISKI dans la recherche de nouveaux partenaires.
- Que grâce aux versements réguliers des acomptes de la subvention ministérielle nous n'avons pas connu de **PROBLÈMES DE TRÉSORERIE**.

Le rapport que vous présentera tout à l'heure Denis SOLIVERES vous apportera toutes les précisions utiles sur la situation financière de la FFS.

Je remercie Nathalie PIANFETTI, qui sous l'autorité du Directeur Administratif et Financier dirige avec efficacité le Service comptabilité.

### **PUBLISKI**

Grâce à l'action de Bernard FAILLIE et de son équipe, PUBLISKI est devenu un **ÉLÉMENT INDISSOCIABLE DE LA FFS** et indispensable à son bon fonctionnement.

Gestion de l'image des Equipes de France et de la FFS, recherche de nouveaux partenariats, rédaction et suivi des contrats de sponsoring, organisation de la présentation des Equipes à Paris, participation à la préparation et au déroulement des événements initiés par la FFS, site internet, FFS Info .... Toutes ces actions sont conduites avec efficacité et diligence, et en parfaite harmonie avec les Services de la FFS.

Bravo à Bernard FAILLIE pour la manière dont il gère PUBLISKI et félicitations à Hervé BERNA pour son professionnalisme, sa disponibilité et sa réactivité.



Je ne veux pas clore ce chapitre de l'Administration fédérale sans dire, une fois encore, au Secrétaire Général **CLAUDE JEAN** et au Trésorier Général **DENIS SOLIVERES** combien j'apprécie leur **COLLABORATION**. Je mesure la chance que j'ai de les avoir à mes côtés et de toujours pouvoir compter sur eux. Nous formons une bonne équipe.

**MERCI CLAUDE – MERCI DENIS**

J'adresse aussi mes remerciements à l'ensemble du personnel administratif pour son dévouement et sa disponibilité.

## **LA VIE FEDERALE**

L'image que les pouvoirs publics, les partenaires, les médias et l'opinion publique se font de la FFS est fondamentale car elle induit des **CONDUITES SOIT DE REJET, SOIT D'ADHESION.**

### **POUR CONVAINCRE, IL FAUT PLAIRE ET ÊTRE CRÉDIBLE.**

La 1<sup>ère</sup> condition à remplir pour donner une image positive est incontestablement **L'UNITÉ.**

Cette unité se construit à travers le **BON FONCTIONNEMENT DE NOS INSTITUTIONS** et la **COHÉRENCE DE NOS POLITIQUES RELAYÉE PAR UN DISCOURS CLAIR** et **PARTAGÉ PAR L'ENSEMBLE DES COMPOSANTES FÉDÉRALES.**

Si l'on peut dire qu'actuellement nos institutions fonctionnent de façon satisfaisante, il y a encore, de mon point de vue, des **PROGRÈS** à faire dans la **COMMUNICATION ET LA CIRCULATION DE L'INFORMATION** entre les différents échelons de notre fédération afin de resserrer les liens entre adhérent, club, comité régional et fédération et développer le sentiment d'appartenance à la même famille.

S'agissant des titres fédéraux, je renouvelle le signal d'alarme déjà lancé dans mon précédent rapport : **L'ÉROSION DU NOMBRE DE NOS ADHÉRENTS EST DE PLUS EN PLUS PRÉOCCUPANTE.**

La Directrice des Sports a déjà **POINTÉ CETTE FAIBLESSE** dans le compte-rendu de notre Convention d'objectifs 2007. Je cite :

« S'agissant de la situation générale de la fédération, je souhaite revenir sur la baisse régulière du nombre de licences, difficulté structurelle et dont les conséquences – en terme financier – peuvent être importantes et s'aggraver lorsque les saisons hivernales sont faiblement enneigées.

Si le redressement financier et la mise en place d'une organisation fonctionnelle de la fédération ont été vos priorités jusqu'à ce jour, vous m'avez assuré avoir engagé, au sein de vos instances dirigeantes, une réflexion pour infléchir la tendance sur les licences délivrées par la fédération. »

Dans ce domaine nous avons le **DEVOIR D'INNOVER**, de **PRENDRE DES INITIATIVES** et surtout de rejeter le raisonnement qui consiste à dire : **« ÇA NE SERT À RIEN D'ESSAYER CAR ÇA NE MARCHERA PAS »**

Voilà ce que je voulais vous dire sur la gestion fédérale proprement dite, avant de faire un tour d'horizon sur **L'ENVIRONNEMENT INSTITUTIONNEL ET SOCIO-ÉCONOMIQUE** dans lequel la FFS évolue aux plans national et international.

### **LE MINISTERE CHARGE DES SPORTS**

Nous nous sommes rapidement adaptés à la nouvelle configuration de notre Ministère de tutelle : 2 ministres, 2 cabinets avec lesquels nous avons eu plusieurs contacts. Pas de changement au niveau des services avant janvier 2009 date à laquelle les Directions de l'Administration de la Santé et des Sports fusionneront.

Notre Convention d'Objectifs négociée fin mai avec la Direction des Sports a été positive puisque nous obtenons **4 111 888 € POUR 2008**, ce qui représente une augmentation **DE 1%** par rapport à 2007.

Dans la situation actuelle nous sommes très satisfaits, la FFS est une des rares fédérations à n'avoir pas subi de réduction de sa subvention.

Nous avons également obtenu que **2 POSTES SKI** soient ouverts cette année au concours de **PROFESSEUR DE SPORTS** contre 1 en 2007.

Je remercie la Directrice des Sports et ses services pour la bienveillante attention qu'ils portent à la FFS.

Je souligne enfin l'aide importante que nous apportent l'ENSA de Chamonix et le CNSN de Prémanon.

Merci à Pierre OUDOT et Vincent JACQUET

### **LE MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE**

Nous maintenons le contact avec l'Education Nationale et avons rencontré Monsieur François PERRET, Doyen de l'Inspection Générale et Monsieur Michel VOLONDAT, Inspecteur Général, Doyen du groupe Education Physique et Sportive, afin d'améliorer les synergies entre la FFS et l'Education Nationale.

Par ailleurs le **RECTEUR DE L'ACADEMIE DE GRENOBLE** a reçu une délégation fédérale emmenée par Jean-Claude EXCOFFIER : l'objectif de cette réunion était la présentation du cahier des charges relatif au Centre National de Ski de Haut-Niveau.

Nos rapports avec l'Education Nationale se développent chaque année un peu plus.

### **LA DIRECTION DU TOURISME**

Les contacts que j'avais établis l'an dernier avec le Préfet Michel CHAMPON, Directeur du Tourisme, se sont concrétisés par la signature d'un **CONTRAT DE PARTENARIAT DE 50 000 €**. Le sigle du Tourisme figure désormais sur les coiffes des entraîneurs de ski alpin.

### **LE COMITE NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS (CNOSF)**

Je m'attache à participer à toutes les réunions du Conseil d'Administration du CNOSF afin d'apporter la contribution de la FFS aux travaux et réflexions, et aussi afin de marquer la présence des sports d'hiver dans le mouvement sportif.

En ma qualité de Chef de Mission pour les J.O. de VANCOUVER, j'ai initié deux déplacements sur les sites olympiques afin que les athlètes français bénéficient pendant les Jeux des meilleures conditions de séjour et d'entraînement.

**FIN 2008**, le CNOSF devra prendre une décision importante pour la FFS, sur la présentation ou non d'une **CANDIDATURE FRANÇAISE AUX J.O. D'HIVER DE 2018**. Si la réponse est positive une Commission d'évaluation désignera parmi les candidatures françaises, celle qui sera présentée au CIO.

Compte tenu de **L'IMPACT SPORTIF ET ÉCONOMIQUE DES J.O.**, l'enjeu est considérable pour la France et les sports d'hiver.

Il va de soi que la FFS défendra activement l'idée d'organiser les J.O. 2018 en France.

### **LA PRÉPARATION OLYMPIQUE ET PARALYMPIQUE (POP)**

La P.O.P. dirigée par Fabien CANU a apporté à la FFS et plus particulièrement au DTN, son expertise, ses conseils et son soutien.

Son rôle est déterminant dans le dispositif général du sport français.

Dans quelques jours, le Directeur de la P.O.P. et le responsable du Haut-Niveau du CNOSF sont attendus au Siège fédéral pour travailler avec la DTN sur les critères de sélection aux J.O. de Vancouver.

Merci à Fabien CANU et Patrick RANVIER.

### **LA COMMISSION NATIONALE DU SPORT DE HAUT-NIVEAU (CNSHN)**

Présidée par le Ministre des Sports, la CNSHN est l'organe de décision suprême pour toutes les questions relatives à la participation aux Jeux Olympiques et de façon générale à tout le dispositif de Haut-Niveau.

Membre **TITULAIRE DE LA COMMISSION PERMANENTE** de la CNSHN, je participe actuellement aux réunions relatives aux Jeux de Pékin, ce qui me permet d'avoir des informations qui seront utiles à la FFS dans la perspective de VANCOUVER.

### **VAL D'ISERE 2009**

Les problèmes qu'a rencontrés le Comité d'Organisation sont maintenant réglés et il ne fait aucun doute que les Championnats du Monde 2009 seront une totale **RÉUSSITE SPORTIVE, POPULAIRE ET MÉDIATIQUE**.

Le Comité d'Organisation a versé à la FFS **LE RELIQUAT (235000€)** de l'aide financière consentie à la FFS au titre de la préparation des Championnats du Monde.

J'adresse mes remerciements à Jean-Luc FABRE, Directeur Général du Comité d'Organisation.

### **LA FEDERATION INTERNATIONALE DE SKI (FIS)**

Cette année encore, je me suis rendu au Siège de la **FIS À OBERHOFEN** avec David LOISON, Fabien SAGUEZ, Yves DIMIER, Michel VION et Gilles MAZZEGA, afin d'évoquer avec le Président KASPER et la Secrétaire Générale Sarah LEWIS, les questions qui nous paraissent importantes dans l'évolution du ski et du snowboard.

Du 24 au 31 mai, une délégation de 9 personnes a représenté la FFS au **CONGRÈS FIS DE CAPE TOWN (RSA)**, j'ai été élu au **CONSEIL DE LA FIS**, où 6 candidats se présentaient pour



2 postes à pourvoir. Les stations de Courchevel, Val d'Isère, Flaine, La Plagne, Chamonix étaient représentées ainsi que Grenoble.

De plus en plus de pays affirment leur présence et réclament l'attribution de Coupes de Monde dans toutes les disciplines.

Dans ce contexte nous avons eu quelques satisfactions :

### **CHAMPIONNATS DU MONDE JUNIORS DE SKI NORDIQUE**

Chamonix / Le Praz de Lys du 31.01. au 06.02.2009

### **COUPE DU MONDE A DE COMBINÉ NORDIQUE**

Chaux-Neuve du 31.01. au 01.02.2009

### **COUPE DU MONDE DE SKI DE FOND**

La Clusaz : distance et relais les 06 et 07.12.2008

### **COUPE DU MONDE DE BIG AIR (SNOWBOARD)**

Grenoble le 07.12.2008

### **SKI FREESTYLE**

Coupe du Monde de Bosses : Méribel le 18.12.2008

Coupe du Monde de Ski Cross : Les Contamines le 10.01.2009

Coupe du Monde de Halfpipe : Les Contamines le 12.01.2009

Coupe du Monde de Ski Cross : Flaine le 14.01.2009

### **FINALE COUPE DU MONDE SKI FREESTYLE**

Bosses – Ski Cross – Halfpipe : La Plagne du 18 au 21.03.2009

### **SKI ALPIN**

Coupe du Monde Géant et Slalom hommes à Val d'Isère les 13 et 14 décembre 2008

Championnats du Monde de Ski Alpin en février à Val d'Isère

Les calendriers Coupe du Monde pour 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012, 2012-2013, seront établis cet automne et validé par le Conseil de la FIS qui siègera en novembre.

Il reste quelques mois à Yves DIMIER pour convaincre « **LES RACE DIRECTORS** » DE **L'ALPIN** de mieux prendre en compte les demandes de la France. Je lui apporterai tout mon soutien au niveau du Conseil de la FIS.

### **L'INTERNATIONAL BIATHLON UNION (IBU)**

Au cours de l'année écoulée nous avons accueilli le Président de l'IBU, Anders BESSEBERG, le Secrétaire Général Mickaël GEISTLINGER et le « race director » Franz BERGER. Ils ont visité les 5 sites candidats à l'organisation d'une Coupe du Monde.

Le Comité Directeur a fait le choix du Grand-Bornand / Annecy pour accueillir la Coupe du Monde.

Avec Fabien SAGUEZ et Christophe VASSALLO, j'ai participé à une réunion de travail au Siège de l'IBU à Salzbourg. Nous avons également rencontré **LE NOUVEAU MAIRE DU GRAND-BORNAND** avec ses collaborateurs.

Enfin, nous avons reçu le 11 juin, les **DEUX EXPERTS DE L'IBU** sur le site. Je me réjouis de l'avancée de ce dossier et remercie tous ceux qui y travaillent.

### **LES ANCIENS CHAMPIONS**

Je rappelle que depuis le changement de nos statuts, 4 anciens champions, 2 dames, 2 messieurs, font partie du Comité Directeur et enrichissent par leur expérience les réflexions et les échanges.

Par ailleurs, à l'occasion de l'inauguration de la **SALLE HONORÉ BONNET**, en présence de ses 2 filles, nous avons eu la grande joie d'accueillir au Siège, toutes celles et tous ceux qui ont participé **aux CHAMPIONNATS DU MONDE DE PORTILLO ET AUX J.O. DE GRENOBLE.**

Jean-Paul PIERRAT, Président de l'AISF était présent ainsi que les entraîneurs.

Cette manifestation fut marquée par l'émotion et la joie de se retrouver ensemble dans la maison du Ski Français.

### **NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS**

**L'ARMÉE ET LA DOUANE** maintiennent leur aide irremplaçable à la FFS en offrant aux meilleurs athlètes des contrats qui induisent un salaire, un statut social et une possibilité de reconversion.

La FFS a eu le plaisir d'accueillir Monsieur Jérôme FOURNEL, Directeur Général des Douanes et Droits Indirects sur la Coupe du Monde de Val d'Isère, ainsi que le Général RENAUD, Commissaire aux Sports militaires sur les Coupes du Monde de RUIHPOLDING et de SCHLADMING.

J'adresse à ces 2 grandes Administrations mes remerciements et forme le souhait qu'elles puissent continuer à soutenir la FFS malgré les restrictions budgétaires qui touchent tous les départements ministériels.

### **LE SYNDICAT NATIONAL DES MONITEURS, LE SYNDICAT NATIONAL DES TELEPHERIQUES DE FRANCE, LE POOL**

**LES PROFESSIONNELS DE LA MONTAGNE** apportent à la FFS un soutien très important sans lequel les programmes d'entraînement des Equipes de France ne pourraient être maintenus à leur niveau actuel.

Mais ce sont aussi les partenaires avec lesquels nous sommes en **CONTACT PERMANENT SUR LE TERRAIN**, dans les stations et sur les compétitions.

La confiance qu'ils nous témoignent nous est particulièrement précieuse.

J'ai personnellement représenté la FFS au Challenge des Moniteurs et au Coq d'Or, à l'Assemblée Générale du SNTF et l'Assemblée Générale du Pool.

J'adresse mes remerciements aux Présidents CHABERT, FARAUDO et PELLICOT.

### **LA FEDERATION DES PROFESSIONNELS DU SPORT (FPS)**

Ancienne FNCASL, la FPS regroupe **LES OPÉRATEURS DE LA DISTRIBUTION** des articles de sport (grandes enseignes et détaillants).

La FPS devient partenaire de la FFS en apportant son soutien aux **ESPOIRS DU SKI ALPIN**.

Merci à Gérard MATTIS, Président et Pierre GOGIN, Directeur.

### **LA REGION RHONE-ALPES**

Partenaire officiel de la FFS, elle soutient les Equipes de France et les structures régionales et apporte son aide à l'organisation des grands évènements internationaux de ski et de snowboard qui se déroulent sur son territoire.

La Région Rhône-Alpes sera partenaire de la FFS au **CLUB FRANCE** lors des Championnats du Monde de Ski Alpin de Val d'Isère

Merci à Bernard SOULAGE, 1<sup>er</sup> Vice Président de la Région et à Thierry PHILIP, Vice Président chargé des Sports.

### **LE CONSEIL GENERAL DE LA HAUTE - SAVOIE**

Il est partenaire de la FFS et nous attribue une subvention équivalente au montant du loyer que nous versons à la ville d'Annecy pour notre Siège fédéral.

Merci à Christian MONTEIL, nouveau Président et aux Conseillers Généraux.

### **LES PARTENAIRES PRIVÉS**

Plusieurs nouveaux partenaires ont rejoint la FFS depuis notre dernière Assemblée Générale : **SUBARU, MINISTÈRE DU TOURISME, FÉDÉRATION DES PROFESSIONNELS DU SPORT (FPS), BORN FOR SPORT, MONTRES VUARNET, ACG NIKE, SUNTO, SAMSUNG, PHITEN.**

L'adhésion de ces nouveaux partenaires témoigne de **LA CONFIANCE QUE LA FFS** et ses athlètes inspirent actuellement.

Je félicite Hervé BERNA pour le travail qu'il accomplit dans ce domaine mais également tout le staff fédéral qui participe à rechercher et à faire vivre les nombreux partenariats de la FFS.

Le respect par les athlètes et l'encadrement des **OBLIGATIONS CONTRACTUELLES** qui nous lient à nos sponsors, notamment l'exposition des marques lors des compétitions et des interviews, constitue un facteur déterminant de la satisfaction et de la fidélisation de nos sponsors.

**LE GUIDE DES ATHLÈTES DES COLLECTIFS FRANCE**, dont je vous annonçai l'an dernier la mise en chantier, est finalisé, validé par le Comité Directeur, et figure sur le site Internet de la FFS.

Ce document récapitule les informations importantes, précise **LES DROITS ET DEVOIRS** de chacun, notamment en matière **D'IMAGE ET DE PARTENARIAT**.

Bravo à la DTN, PUBLISKI, David LOISON et Hervé BERNA qui ont élaboré ce document important.

### **LE CNDS**

La FFS avait obtenu 1 300 000 € au titre au titre de 2007 répartis sur 4 dossiers.

**LA 1<sup>ÈRE</sup> PROGRAMMATION 2008** attribuée au titre de la FFS **1 080 000 €** répartis sur 3 dossiers.

Ce bon score est dû à la qualité des dossiers présentés et au suivi de leur instruction.

Merci à Georges PLANCHOT du CNOSF pour sa disponibilité.



Cet environnement institutionnel et économique dans lequel la Fédération s'inscrit nous impose une **RÉACTIVITÉ** et une **CAPACITÉ À INNOVER** permanentes, afin de coller aux évolutions extérieures et si possible **D'ANTICIPER** ces évolutions.

C'est pour avoir un **COUP D'AVANCE** que la FFS a mis en place au cours de la saison passée **2 ÉVÈNEMENTS NOUVEAUX** destinés à faire parler du ski, à mettre en valeur nos athlètes, à fidéliser nos partenaires et en approcher d'autres.

### **LE 1<sup>ÈRE</sup> CHAMPIONNAT DE FRANCE INDOOR DE SLALOM**

C'est **YVES DIMIER QUI A PROPOSÉ LE CONCEPT**, mis en œuvre ensuite par toute l'équipe fédérale.

La réussite de l'évènement a été au-delà de nos espérances, autant sur le plan sportif que sur le plan médiatique : adhésions totales des athlètes et de l'encadrement, contenu sportif de haut-niveau et présence de tous les médias.

Nous avons **FAIT PARLER DES SPORTS D'HIVER** et pu montrer des **IMAGES DE SKI** (notamment dans les journaux télévisés) en avant saison.

Grâce aux concours financiers de la Région Lorraine, du département de la Moselle et de la Caisse d'Épargne de Lorraine la FFS a fait une opération blanche.

Bravo à toutes celles et tous **CEUX QUI ONT CRÛ À L'IDÉE ET PARTICIPÉ À SA RÉUSSITE**.

Merci aux partenaires publics et privés qui nous ont fait confiance. Cette compétition sera inscrite l'an prochain dans un circuit européen : **L'INDOOR CUP**.

## **LE 1<sup>ER</sup> PRO-AM DE SKI ALPIN**

C'est encore Yves DIMIER qui a piloté cette opération mise en œuvre par toute l'équipe fédérale.

17 équipes composées de partenaires et de champions se sont affrontées sur un slalom géant. Tous les garçons et toutes les filles des Equipes de France étaient présents ainsi que beaucoup d'anciens.

Cette journée festive a été très appréciée par nos partenaires et nous a permis de prendre des contacts avec d'éventuels sponsors.

Merci à la station de **MERIBEL** qui nous a accueillis de façon parfaite.



### **CE BILAN EST DENSE :**

Il montre :

- Que les actions annoncées à l'Assemblée Générale de 2007 **ONT ÉTÉ MENÉES À BIEN.**
- Que les **RÉSULTATS SPORTIFS SONT BONS.**
- Que les **DÉPENSES SONT MAÎTRISÉES** et que, grâce à de **NOMBREUX PARTENARIATS NOS RESSOURCES ONT AUGMENTÉ.**
- Que nos **INSTITUTIONS** fonctionnent dans le **RESPECT** de nos **STATUTS.**
- Que nos **PARTENAIRES** nous font **CONFIANCE.**

Mais toutes ces **AVANCÉES** incontestables sont **ENCORE INSUFFISANTES** : dans une **CONJONCTURE ÉCONOMIQUE DIFFICILE** qui devrait s'aggraver en 2009 nous devons plus que jamais, être **UNIS ET ENTREPRENANTS.**

### **SURTOUT NE PAS RELACHER L'EFFORT**

- Il est impératif de **RECONQUÉRIR DES ADHÉRENTS**, c'est **VITAL** pour l'équilibre financier de la Fédération Française de Ski.  
L'augmentation de l'aide de notre Ministère de tutelle est liée à ce redressement.  
**CETTE FAIBLESSE PLOMBE NOS FINANCES MAIS AUSSI L'IMAGE et LE POIDS POLITIQUE** de notre fédération.
- Nous devons absolument faire aboutir le projet de **CENTRE NATIONAL DE SKI DE HAUT- NIVEAU** le plus rapidement possible, il y va de **L'AVENIR DU SKI ALPIN FRANÇAIS.**  
Nous avons pris beaucoup de retard dans ce domaine, il faut faire vite maintenant.

- Nous allons élaborer et présenter au Ministère un « **SCHÉMA DIRECTEUR DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS STRUCTURANTS** ». **CET OUTIL EST INDISPENSABLE** au **DÉVELOPPEMENT RAISONNÉ** des disciplines gérées par la FFS. Une équipe de techniciens est déjà au travail.
- **L'INTÉGRATION DU SNOWBOARD** doit se poursuivre au niveau des **COMITÉS RÉGIONAUX ET DES CLUBS**. C'est important pour cette discipline qui vient de rejoindre la FFS et qui est porteuse d'espoirs de médailles pour les J.O. de VANCOUVER.
- Nous devons continuer à **MILITER** pour que les **CHAÎNES DE TÉLÉVISION DU SERVICE PUBLIC** retransmettent les Coupes du Monde organisée en France, et pour que, de façon générale on voit plus de ski et de snowboard à la télévision. J'ai rencontré il y a quelques jours Bernard LAPORTE, Secrétaire d'Etat aux Sports pour évoquer cette question importante. Il a bien voulu accepter de réunir tous les acteurs économiques et politiques concernés. Votre action de **SENSIBILISATION DES ÉLUS LOCAUX** est indispensable pour mobiliser toute la Communauté Montagnarde.
- Nous devons soutenir activement l'idée d'une candidature de la France à l'organisation des **J.O. D'HIVER 2018**. C'est mon rôle au Conseil d'Administration du CNOSF, mais votre engagement sur ce projet est indispensable. Nous avons la chance que 4 villes françaises relèvent le **DÉFI OLYMPIQUE** après l'échec de Paris 2012.



Voici la feuille de route que je vous demande de partager avec moi pour que la Fédération Française de Ski fasse un nouveau **BOND EN AVANT**.

Nous devons faire encore des efforts pour que cette fédération que nous aimons continue à se développer.

Que le dynamisme de chacun profite à toute la Fédération Française de Ski.

**MERCI DE VOTRE CONFIANCE.**