





## RAPPORT MORAL du PRESIDENT à l'Assemblée Générale de la FEDERATION FRANCAISE DE SKI le 04 Septembre 2020 à Annecy

La saison sportive 2019/2020 de notre Fédération a débuté de la meilleure des manières, avec des souscriptions de licence en forte augmentation. En effet une météo favorable sur les mois d'octobre et de novembre, incluant vagues de froid et chutes de neige sur l'ensemble du pays, a très certainement influencé ces actes d'adhésions, ceci venant conforter le travail important effectué depuis plusieurs années sur l'attractivité de nos clubs.

Mi-décembre 2019, cette augmentation des titres fédéraux dépassait les 10%, et même si notre fédération a toujours connu un tassement de la courbe des adhésions au fur et à mesure de l'avancement de la saison, un certain optimisme régnait. Malheureusement certains massifs ont connu, par la suite, une situation très difficile, avec une absence presque totale de neige sur leur territoire.

In fine, au 31 mars 2020, nos licences « loisirs » sont en baisse de -1,98%, et nos licences « compétiteurs/dirigeants » en hausse de 0,70% par rapport à la saison précédente.

Cette situation de fin de saison appelle deux constats :

-  Evidemment se sont bien les Comités de Ski n'ayant bénéficié que de très peu de neige, ou éloignés des stations, qui enregistrent une érosion du nombre de leurs licenciés « loisirs ».
-  Les Comités de Ski qui mènent une action volontariste au titre du développement de la pratique, en lien avec le plan de développement de la Fédération et de son PSF (Projet Sportif Fédéral) sont, sauf difficultés d'enneigement, dans une dynamique de croissance.

Je suis persuadé que tous les Comités de Ski ont un intérêt à s'engager, ou à persévérer, dans cette démarche de développement, bien évidemment en relation directe avec leurs clubs, pour contribuer à notre délicate mission de développement de la pratique en milieu associatif, d'autant plus que cette démarche conditionne aujourd'hui, l'éligibilité au dispositif de subvention de l'Agence Nationale du Sport.

Dans tous les cas, et malgré une quasi stabilisation du nombre de nos licenciés cette saison 2019/2020, nous devons tous redoubler d'efforts pour que ce véritable baromètre de notre vie associative conserve des couleurs.







Dans la continuité de notre plan national de développement, notre PSF a été validé par le Comité Directeur début février 2020.

Un travail remarquable a été réalisé par les équipes de la Fédération, sous la responsabilité de Prune Rocipon, pour aboutir à un document qui définit la politique de développement des pratiques de la Fédération pour la période 2020 (inclus) à 2023, avec comme point d'orgue les Championnats du Monde de Ski Alpin 2023 de Courchevel/ Méribel.

Ce PSF a vocation à orienter les projets et actions de développement de l'ensemble des acteurs de notre Fédération, que ce soit les Clubs, les Comités de Ski, les Ligues Régionales, sans oublier les Comités Départementaux et bien évidemment la FFS elle-même.

Il repose sur 4 axes prioritaires :

-  La diversité des pratiques et des pratiquants
-  La compétition pour tous (hors filière d'accès et haut niveau)
-  La responsabilité sociétale
-  La formation

Je me réjouis que ce PSF ait été élaboré dans une démarche participative ayant rassemblé des personnes de compétences différentes et conduit par un comité de pilotage très efficace et qui s'est beaucoup investi.

Ce PSF formalise clairement les axes stratégiques de développement pour notre Fédération, mais il a également vocation à servir de base pour l'attribution des subventions de la part territoriale de l'ANS (ex CNDS), et a donc très concrètement été utilisé pour la campagne ANS/PSF 2020.

Beaucoup de travail du comité PSF et des correspondants dans les Comités de Ski, beaucoup de réunions, de notes d'orientations et de procédures, une foire aux questions, des délais accordés pour cause de COVID 19, et à la fin beaucoup de dossiers de demande de subvention traités efficacement et objectivement (avec les félicitations du directeur général de l'ANS).

Donc une campagne ANS/PSF 2020, la première pour notre Fédération, réussie même si des évolutions seront certainement nécessaires pour améliorer et/ou simplifier les processus, mais qui aura permis pour une première édition, une meilleure visibilité sur l'ensemble des structures fédérales et de pouvoir mieux soutenir celles qui sont en conformité avec les statuts de notre fédération, et en cohérence avec la stratégie de développement de la FFS.

Un grand merci à Prune, David, Barbara, Loriane, les membres du « Comité PSF » ainsi que tous ceux qui ont contribué à la réussite de ce premier épisode.



Après un exercice financier 2018 délicat qui enregistrait un déficit d'environ 300K€, principalement dû à une baisse de 11% de nos licences loisirs (notamment dans les deux plus gros comités de ski que sont la Savoie et le Mont Blanc afin de « purger » les licences liées au forfait saison), à l'annulation d'événements Coupe du Monde non couverts par une assurance mais également par une saison sportive de nos Equipes de France extrêmement coûteuse, le retour à l'équilibre financier, vivement souhaité dans mon rapport moral de l'Assemblée Générale d'Evian (et vivement souhaité également par notre Trésorier Général Alain Le Corno) est réalité !

En effet, au 31/12/2019, les comptes de la Fédération font apparaître un bénéfice de 29.361€. Cet équilibre financier a été rendu possible en particulier grâce à la revalorisation par le SNMSF, de son soutien aux Equipes de France, tout en enregistrant encore une fois, l'annulation de 3 épreuves sur 4 (2<sup>ème</sup> fois consécutive) des Coupes du Monde de Val d'Isère, dont les droits de télévision, non assurés, ont pénalisé les performances de PUBLISKI.

Toutes les précisions financières sont apportées dans le rapport du Trésorier Général, que je remercie très vivement de son travail et son implication, en y associant la direction financière, son directeur David Loison, Nathalie Pianfetti ainsi que le Gérant de PUBLISKI, Joel Jullien.

Bien évidemment la crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid 19 pourrait avoir, à termes, des conséquences dommageables pour la trésorerie de la FFS et de sa filiale PUBLISKI, voire même perturber le soutien financier des partenaires institutionnels et commerciaux de notre Fédération et de nos Equipes de France.

Concernant l'exercice 2020, je tiens à saluer l'engagement sans faille de nos principaux partenaires institutionnels, que ce soit :

-  L'Etat
-  Les Régions AURA et Bourgogne Franche Comté
-  Le Département de la Haute Savoie
-  Savoie Mont-Blanc Tourisme

Mais aussi le SNMSF, Domaines Skiabiles de France et le Pool des Fabricants, qui malgré des pertes importantes sur leurs chiffres d'affaires, nous ont tous confirmés un soutien financier à l'identique de celui de l'année 2019.

Saluer également nos partenaires privés ou donateurs, qui dans leur immense majorité ont pareillement confirmé leur soutien sans aucune diminution, et d'autres, peu nombreux, qui essayent de trouver toutes les solutions pour impacter le moins possible le budget fédéral et celui affecté aux Equipes de France. Un grand merci à Hervé Berna pour avoir efficacement géré et négocié cette période délicate avec l'ensemble des partenaires fédéraux.

Par précaution, nous devons d'ores et déjà nous projeter sur 2021, et anticiper tous changements, toutes modifications qui pourraient perturber les budgets fédéraux et, par conséquent, l'ensemble de nos activités.



Comme la politique, le cinéma, la presse...le sport n'a pas été épargné par les scandales de violences sexuelles, et le ski, non plus ; pourquoi le serait-il ?

Après les révélations publiques de deux de nos ancienne athlètes, membres des Equipes de France de Ski Alpin au début des années 1980, le monde du ski a « tremblé », de dégoût, de crainte et certainement de peur !!!

Les premières actions ont été de soutenir ces deux athlètes et d'appeler à la libération de la parole (sans vraiment de succès, il faut bien l'avouer, même si cet appel a été relayé par des messages émouvants de certains de nos illustres champions).

Dès les premières révélations dans le milieu du sport, notre ministère de tutelle, avec le soutien du Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF) a pris très rapidement la mesure de la situation en organisation, en février 2020, la convention contre les violences sexuelles dans le sport, et en impliquant tous les acteurs du Sport Français.

Des mesures très concrètes ont d'ores et déjà été arrêtées, des textes de loi en passe d'être adoptés et/ou modifiés, des Numéros Verts identifiés ou mis en place, des fiches d'informations et de prévention éditées, des partages d'expériences encouragés et, bien évidemment, la généralisation du contrôle d'honorabilité pour les encadrants bénévoles et les membres des équipes dirigeantes des associations sportives. Contrôle qui consiste à vérifier, pour les encadrants bénévoles et les membres des équipes dirigeantes des associations sportives, et à l'identique des éducateurs sportifs titulaires d'une carte professionnelle :

- le bulletin N°2 du casier judiciaire
- et l'extrait du fichier judiciaire automatisé des auteurs d'infraction sexuelle ou violente (FIJ AIS)

Bien évidemment, notre Fédération s'inscrira pleinement dans l'ensemble de ces procédures nationales, avec toutes les contraintes qui en découlent (informations licences).

Je suis néanmoins convaincu que notre Fédération peut ou doit aller un peu plus loin dans son propre environnement, en créant par exemple, une cellule particulière, propre à notre Fédération, et composée de médecins et de psychologues, qui pourraient avec un numéro d'appel spécifique, accueillir la parole des victimes et orienter celles-ci vers les organismes compétents, qu'ils soient judiciaires, médicaux ou associatifs.



Et voilà le COVID !!!

Suite aux annonces du Président de la République et aux mesures Gouvernementales qui en découlaient, il a été décidé de fermer le siège de la FFS le 17 mars 2020.

Quelques jours auparavant, en tenant compte de la situation sanitaire internationale et nationale, la direction de la FFS avait pris toutes ses responsabilités et ordonné une cessation complète des activités fédérales (et ce malgré des critiques scandaleuses de certains de nos

clubs), suivie par l'annonce officielle le 15 mars 2020 de la fermeture complète de l'ensemble des Domaines Skiables Français, à l'identique de la plupart des pays européens.

Dès lors :

- 🇫🇷 Toutes les compétitions internationales ont été annulées
- 🇫🇷 Toutes les compétitions nationales, régionales, départementales, soit 1294 épreuves annulées ; incluant tous les championnats de France toutes disciplines, toutes les finales des catégories jeunes (coq d'or, scara....) coupe de la fédération...
- 🇫🇷 Arrêt total de toute activité de nos clubs, y compris le loisir.
- 🇫🇷 Arrêt complet des Equipes de France de Ski et de Snowboard ainsi que des CNE et des Pôles Espoirs.
- 🇫🇷 Annulation de tous les événements fédéraux (rassemblement national des cadres bénévoles, chrono d'ors...)

En conséquence, la FFS a eu recours aux mesures gouvernementales en vigueur pour l'ensemble de la période de confinement (chômage partiel, PGE pour Publiski par précaution) et a organisé avec les responsables de service et Nicole Martins, responsable des ressources humaines, le fonctionnement du siège à distance.

La reprise du travail au siège par le personnel, s'est effectuée à la mi-mai 2020, en respectant bien évidemment l'ensemble des directives gouvernementales quant aux mesures barrières.

L'encadrement technique et sportif est quant à lui resté en mission sur l'ensemble de la période, à la demande de la FFS. Des échanges avec la ou le DTN, des réunions en visioconférence ont régulièrement été aménagées pour organiser la saison sportive à venir et décliner l'information à l'ensemble des parties prenantes.

Un gros travail de bilan, de réflexion collective, de préparation et de programmation a été mis en place par notre DTN, Fabien Saguez, pour élaborer tous les scénarii possibles en lien avec la situation sanitaire, principalement en logistique et réservation de site pour faciliter la reprise de l'entraînement.

Ce travail a également concerné les circuits de compétition de l'hiver à venir et le fonctionnement des CNE d'Albertville et de Prémamanon.

Merci à Fabien et ses directeurs sportifs pour avoir géré cet épisode délicat avec efficacité et calme. Un grand merci également aux membres de la DTN : Eric Lazzaroni, DTN Adjoint, qui, avec Christelle Bonnin Arnould et Rémy Sella, ont géré dans des conditions difficiles, l'ensemble des problématiques liées au nouveau Baccalauréat, ainsi que la totalité des CNAM (à distance et avec succès !) en collaboration avec tous les directeurs des différents Pôles Sportifs. Ils ont ainsi pu procéder à l'ensemble des inscriptions sur les listes de Haut Niveau, véritable casse-tête chinois vu de l'extérieur ! Merci également à Nicolas Coulmy pour tout le travail effectué par le conseil sportif et scientifique, ainsi que sur les formations.

Concernant l'institution elle-même, cette crise aura eu le mérite de voir un Bureau Fédéral, un Conseil Fédéral et un Comité Directeur se dérouler pour la première fois en visioconférence, mais nous aura contraint à reporter notre Assemblée Générale prévue mi-juin à Annecy, à cette

date de début septembre sur une formule réduite à sa plus simple expression...C'était la seule et la bonne décision !

Pour terminer sur le chapitre Covid 19, je souhaite rappeler que l'impact de cette crise sanitaire a, pour l'instant, relativement épargné nos structures compte tenu de la période à laquelle elle est intervenue, et par rapport à d'autres sports ou à nos partenaires de la montagne et du ski, qui ont dû faire face à des baisses d'activité de -15 à -25%.

Cependant nous devons rester vigilants et attentifs à l'évolution de cette crise sanitaire, principalement sur l'entame de la saison à venir, avec la vente des licences, la possibilité de tenir l'organisation de Grands Evènements Sportifs rémunérateurs, les défections de Partenariats....




Et à part ça ?

Et bien à part ça, nous avons encore une fois assisté à des performances remarquables de nos Equipes de France de Ski et de Snowboard, et de nos athlètes. Bien évidemment, Fabien Saguez notre DTN reviendra sur les bilans sportifs plus en détail, et nous apportera les commentaires nécessaires.


Certes tout n'est pas parfait, et certaines disciplines n'ont pas performé à la hauteur de nos espérances, mais nous devons tous saluer les exploits de nos champions :


1. Saluer tout d'abord les succès du Biathlon, seule discipline qui avait un championnat du monde durant l'hiver 2020 : 8 médailles, dont 3 titres lors des mondiaux d'Antolz ; 51 podiums dont 15 victoires en Coupe du Monde et 3 Globes de Cristal sur les classements généraux. FORMIDABLE !!!!!


Je tenais à saluer plus particulièrement :


 Martin FOURCADE : Champion du Monde de Sprint en individuel et par équipe, Globe de Cristal en Sprint et en individuel, 7 fois victorieux en Coupe du Monde. Carrière exceptionnelle pour un champion d'exception. Seul Martin pouvait terminer une carrière si exceptionnelle par une sortie qui l'est tout autant !

Merci Martin pour tout ce que tu as apporté au Ski et au Sport Français.

 Emilien JACQUELIN : Champion du Monde de Poursuite et Champion du Monde par équipe.


 Quentin FILLON MAILLET : Champion du Monde par équipe et Vice-Champion du Monde de Sprint et de Mass Start.


 Simon DESTHIEUX : Champion du Monde par équipe.

 Anaïs BESCOND : Médaillée de Bronze en Relai Mixte Simple.

2. Saluer également les performances extraordinaires de Perrine LAFFONT en Ski de Bosses : 8 victoires sur 9 Coupes du Monde, Globe de Cristal du Freestyle : qui dit mieux ????

3. Saluer aussi les performances de nos skieurs Alpin et plus particulièrement :

 Alexis PINTURAUULT : 6 victoires en Coupe du Monde dans 4 disciplines différentes (dont le Slalom de Val d'Isère), Vainqueur du Globe de Cristal en Combiné, 2<sup>ème</sup> du classement général du Géant (à 6 points du Globe !), 2<sup>ème</sup> du classement général de la Coupe du Monde de Ski Alpin.

 Clément NOEL : 3 victoires en Coupe du Monde Slalom (dont le slalom de Chamonix), 2<sup>ème</sup> du classement général de slalom (à 2 points du Globe).


Dire que l'arrêt de la saison de Coupe du Monde une quinzaine de jours avant son terme, en incluant l'ensemble des épreuves finales prévues à Lenzerheide (suisse) n'a pas fortement « frustré » ces athlètes, leurs encadrements et leurs dirigeants serait vraiment mentir !


Avec un peu de réussite et au vu de leurs capacités, ces classements généraux de la Coupe du Monde Alpin étaient largement à la portée d'Alexis et de Clément ; ce n'est que partie remise, mais cela aurait pu être historique !


4. Enfin saluer et féliciter tous les athlètes qui ont participé aux 110 podiums en Coupe du Monde dans les disciplines Olympiques, score remarquable si l'on tient compte de l'annulation d'une trentaine d'épreuves de Coupe du Monde, et principalement ceux qui ont remportés des Victoires :


 Alexis Pinturault, Clément Noel et Clara Direz en Ski Alpin.


 Lucas Chavanat, excellent cet hiver, et Renaud Jay en Ski de Fond.

 Martin Fourcade, Quentin Fillon-Maillet, Emilien Jacquelin, Simon Desthieux, Justine Braisaz, Julia Simon, et Anaïs Bescond en Biathlon.


 Marielle Berger-Sabatel en Ski Cross.

 Perrine Laffont en Ski de Bosses.

 Tess Ledeux et Antoine Adelisse (mon coup de cœur) en Freestyle.

 Chloe Trespeuch en Snowboard Cross.

Par ailleurs, je tiens également à saluer l'excellent comportement et les bons résultats de nos deux disciplines Non Olympiques, le Télémart et le Ski de Vitesse. Avec des moyens limités, ils contribuent comme chaque année, à la bonne santé sportive de notre Fédération :

 D'ailleurs l'Equipe de France de Ski de Vitesse est devenue Championne du Monde par équipe.

Je tiens également à associer à ces très bons résultats, les performances et les médailles obtenues par nos jeunes athlètes lors des compétitions internationales majeures, que ce soit lors des JOJ de Lausanne (mais organisée en partie par la Station des Rousses / Stade des Tuffes), lors des différents Championnats du Monde U23 en ski de fond, ou les Championnats du Monde jeunes et Championnats d'Europe en Biathlon.





Ce sont nos champions de demain et ils contribuent, eux aussi, au dynamisme et à la bonne image de notre Fédération.



Les épreuves de Coupe du Monde en France sont toutes aussi essentielles à la bonne visibilité de notre sport et de notre Fédération, l'évènementiel faisant partie plus que jamais de nos axes stratégiques.

Mes plus vifs remerciements aux stations, à l'ensemble de leurs services, à leurs opérateurs de domaines skiables, qui déploient tous les efforts possibles pour faire progresser le standard de ces épreuves et ainsi participer encore mieux à la bonne promotion du ski français et de la montagne française.

Un Grand Merci donc aux stations de :

-  VAL D'ISERE (malheureusement avec l'annulation de 3 épreuves sur 4), de COURCHEVEL et de CHAMONIX pour l'Alpin.
-  VAL THORENS et MEGEVE pour le Ski Cross.
-  FONT ROMEU pour le Freestyle
-  Et du GRAND BORNAND avec un exceptionnel succès sportif et populaire pour le Biathlon.

Dans le même registre de l'évènementiel, je remercie également le Comité de Ski du Jura, mais surtout les 13 clubs qui composent la structure JURA SKI EVENT (JSE) pour la parfaite organisation de certaines épreuves nordiques dans le cadre des Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ), et qui a ainsi contribué, très certainement, à la bonne promotion du territoire.

En lien direct avec l'évènementiel, la préparation des Championnats du Monde de Ski Alpin 2023 de Courchevel/Méribel avance de façon sérieuse. Les nominations de Perrine PELEN et de Jean-Philippe DEMAEL aux fonctions de Directrice Générale et Directeur Général Adjoint, ont permis la mise en place d'une équipe exécutive efficace, couvrant tous les aspects de l'organisation.



En effet Perrine et Jean-Philippe ont structuré leur fonctionnement par la mise en place de commissions spécialisées, et ont déjà procédé au recrutement de personnes compétentes pour couvrir certains postes stratégiques. Bien évidemment les principaux secteurs que sont les finances, le marketing et partenariat, l'accueil (hôtellerie), les infrastructures provisoires, les transports... font l'objet de toutes les attentions. L'ensemble étant sous le contrôle régulier de la FIS.

Mais pour l'instant, c'est surtout sur les travaux d'aménagement des pistes et zone d'arrivée que l'avancée est spectaculaire et impressionnante. Grâce aux efforts des deux stations de Courchevel et de Méribel, avec l'ensemble de leurs services, et en collaboration étroite avec les exploitants des Domaines Skiables, un travail énorme a été effectué pour amener les pistes de compétitions à un « standard de très haut niveau » (principalement côté Courchevel, car le site de Méribel est déjà en grande partie configuré pour accueillir un tel événement).

Bien évidemment la Fédération accompagne au quotidien l'organisation de cet événement, Fabien Saguez, David Loison et Hervé Berna étant tous les trois membres du Comité Exécutif de l'organisation.

A titre personnel, désigné Président de l'Association Courchevel-Méribel 2023 et Président du Comité de Surveillance (qui inclus, entre autres, les 2 maires des deux communes, et des représentants de l'état et des collectivités territoriales), je suis également le dossier de près, et répond aux sollicitations de la direction générale pour toutes interventions politiques, administratives qui pourraient s'avérer nécessaires.

Comme déjà évoqué régulièrement, je suis persuadé qu'avec le soutien des partenaires institutionnels, des acteurs économiques du ski et de la montagne, de l'industrie du ski, des partenaires privés, et l'engouement populaire, les stations de Courchevel et de Méribel vont délivrer un événement exceptionnel qui participera au rayonnement du ski et du Sport Français, et pour cela, elles peuvent également compter sur un soutien sans faille de notre Fédération et de ses structures déconcentrées.



Pour terminer ce rapport moral, je vais remercier tous les élus, moniteurs fédéraux, officiels, tous les bénévoles, l'ensemble des dirigeants, le staff du siège de la FFS et de Publiski pour leur engagement, qui permet à notre Fédération d'être une fédération olympique majeure.

Je souhaite remercier également vivement, tous ceux qui soutiennent, aident, notre Fédération et nos Equipes de France de Ski et de Snowboard, que ce soit financièrement, matériellement, logistiquement ou moralement :

 Le MINISTERE DES SPORTS

 L'AGENCE NATIONALE DU SPORT

-  Le MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE
-  Le COMITE NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS
-  Les PARTENAIRES INSTITUTIONNELS
-  Les ADMINISTRATIONS
-  Les COLLECTIVITES TERRITORIALES
-  Les ECOLES DE SKI FRANCAIS
-  DOMAINES SKIABLES DE FRANCE
-  Le POOL DES FABRICANTS
-  Les ASSOCIATIONS PARTENAIRES
-  L'ensemble des PARTENAIRES PRIVES, SPONSORS, FOURNISSEURS et EQUIPEMENTIERS, ainsi que l'ensemble de nos MECENES.

Sans le soutien exemplaire de l'ensemble de ces acteurs RIEN N'EST POSSIBLE !

Merci à tous.