



## **RAPPORT MORAL DU PRESIDENT A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA FEDERATION FRANCAISE DE SKI DU 18 JUN 2011 A COLMAR**



Dès sa mise en place fin juin 2010, la nouvelle équipe dirigeante de la Fédération Française de Ski a défini la « feuille de route » pour notre Fédération et les différentes actions qu'il convenait de mener pour renforcer nos fonctionnements, notre efficacité et notre image, que ce soit dans le domaine sportif ou dans le domaine du développement et de la vie fédérale.

A l'issue de cette première année de mandat, je crois pouvoir dire qu'au vu des réalisations, mais aussi des initiatives et des chantiers qui sont lancés, notre Fédération est sur de bons rails et, sans occulter les difficultés actuelles de certains Comités Régionaux et de certains Clubs, peut entrevoir les prochaines années avec sérénité et confiance.

Dès mon élection, j'ai souhaité que la proximité et le relationnel entre les différentes structures de notre Fédération soient améliorés ; nous devons tous faire en sorte d'atténuer certains clivages existant et que le dialogue, l'échange et une certaine solidarité entre nous soient d'usage afin d'améliorer nos fonctionnements et d'être in fine, plus efficace.



Cette proximité s'est illustrée par la normalisation des relations entre la Fédération et l'ensemble des acteurs économiques et institutionnels de la montagne. Ce rapprochement nécessaire et capital résulte d'actions mises en œuvre dès après les élections fédérales de juin dernier.

Sans être exhaustif, j'aimerais revenir sur les faits les plus marquants de nos activités fédérales de cette saison 2010/2011 illustrant la bonne dynamique qui s'installe au sein de notre Fédération :

### **1) LES RESULTATS SPORTIFS**

Dans la continuité des très bons résultats de ces dernières années, nos athlètes ont réalisé une excellente saison sportive qui donne un bilan exceptionnel.

#### **➤ Dans les disciplines olympiques :**

-  84 podiums en Coupe du Monde dont 24 victoires
-  13 médailles dans les différents Championnats du Monde dont 4 en Or

➤ **Dans les disciplines non olympiques :**

Les très bons résultats en Télémart et Ski de Vitesse viennent consolider la place de la France parmi les grandes nations du ski.

Félicitations à tous les athlètes et leur encadrement pour ces très bons résultats qui font honneur à la France et qui représentent la vitrine de notre Fédération.

Sachant qu'une partie de ces performances a été réalisée par des jeunes, voire de très jeunes athlètes, les perspectives pour les prochaines grandes échéances mondiales sont clairement à l'optimisme.

J'aimerais également remercier tous ceux, bénévoles et professionnels fédéraux ou régionaux qui s'impliquent dans les Commissions Nationales Sportives et qui, grâce à leur travail, favorisent l'éclosion régulière de nouveaux champions.

## **2) RESULTATS FINANCIERS ET FINANCES FEDERALES**

Malgré un budget prévisionnel voté à l'Assemblée Générale de juin 2010 déficitaire de 457 K€, le résultat net de l'exercice 2010 est excédentaire de 68 K€.

Grâce à la vigilance et à la bonne gestion des budgets par l'ensemble de l'efficace équipe « Finances » de la Fédération Française de Ski, placée sous la responsabilité de notre Trésorier Général Mathieu KLETHI et sous la Direction Administrative et Financière de David LOISON au dynamisme de Publiski en termes de partenariat, aux actions de contrôle de la Direction Technique Nationale sur les budgets sportifs, à un soutien du Ministère des Sports sans faille avec une Convention d'Objectifs légèrement supérieure à 2009, déduction faite du surcoût olympique, et aux bonnes relations retrouvées avec certains partenaires, notre Fédération peut encore une fois afficher sa bonne santé financière, élément indispensable pour que nos partenaires publics et privés nous accompagnent en pleine confiance.

## **3) VIE FEDERALE : DEVELOPPEMENT**

- Je souhaite tout d'abord remercier l'ensemble des membres du Comité Directeur de la Fédération pour le travail très constructif qui a été le nôtre lors de cette première année de mandat. Les débats du Comité Directeur, ainsi que ceux du Bureau Fédéral, ont été d'une bonne tenue, concrets et efficaces.
- Dès mon élection, j'ai clairement exprimé que le développement de la pratique et du nombre de licenciés devait être l'une des priorités de notre Fédération.

C'est pourquoi, j'ai demandé à toutes les Commissions Nationales et Fédérales d'intégrer cet axe de travail dans leurs réflexions et travaux et ai souhaité la mise en place d'une Commission Développement.

Cette Commission Développement a déjà effectué un travail intéressant sur deux axes principaux :

- Identifier et traiter les problèmes internes en matière d'adhésion (Clubs non affiliés, membres adhérents non licenciés à un Club affilié, activité des Moniteurs Fédéraux en relations avec des adhérents non licenciés, ticket courses ...)
- Accompagner nos Clubs pour renforcer leurs activités de sorte à les rendre plus attractives pour leurs adhérents.

Je me réjouis des décisions qui ont déjà été validées par le Comité Directeur et qui sont déjà ou seront mises en place :

- Rétrocession aux Clubs de la somme de 15 € par licence supplémentaire en cas d'augmentation du nombre de licences délivrées en année N par rapport à N - 1.
- Valorisation des Clubs respectant les règles principalement en matière d'adhésion et d'un bon suivi des Moniteurs fédéraux (cartes DSF - 50 %, tenue fédérale, recyclage ...).
- Mise à disposition de tous les Comités Régionaux des kits de promotion offerts par la Fédération Française de Ski pour aider à mettre en valeur de notre Fédération et nos activités.
- Décision récente de proposer à nos Clubs loisirs de se rapprocher de deux structures associatives pouvant leur apporter une aide logistique aux sorties, ainsi que des avantages tarifaires sur les forfaits de remontées mécaniques.
- Redistribution financière au profit des Comités Régionaux.

En effet, le Comité Directeur a validé le principe d'un fonds sportif et d'un fonds de soutien au développement loisir. Avec la participation et une contribution exceptionnelle du Syndicat National des Moniteurs du Ski Français, le montant de ces deux fonds sera de 300 000 € pour l'année 2011.

Nous ne pouvons que nous réjouir de la mise en place de cette redistribution financière qui, dans un premier temps, aidera les Comités Régionaux financièrement et qui, à terme, peut rendre nos systèmes de fonctionnement plus dynamiques.

- J'ai également souhaité que, dans chaque discipline sportive, un travail soit mené pour améliorer, adapter ou créer des compétitions ou des activités sportives permettant de conserver des licenciés qui perdraient leur motivation à rester des adhérents faute de propositions adaptées à leurs niveaux.
  - Le projet de la Coupe de la Fédération en Ski Alpin,
  - La réflexion menée sur les courses populaires de longues distances en Ski de Fond,
  - Le projet « Freestyle Park » en Ski Freestyle,

devraient pouvoir répondre à cette population qui n'est plus concernée par le très haut niveau, mais qui est toujours très motivée pour la pratique sportive.

- Tous les mois, je m'efforce de rédiger une lettre mensuelle d'informations très complète sur les actions majeures effectuées par la Fédération « Maison Mère » et sur l'action du Président : j'ai demandé la diffusion la plus large possible de cette lettre d'informations au sein des Comités Régionaux et aux Présidents de Clubs car elle m'apparaît comme un lien indispensable entre le siège fédéral et les dirigeants régionaux et locaux pour une bonne compréhension des actions et des directives fédérales. L'ensemble des membres des Equipes de France, des Entraîneurs Nationaux, des Conseillers Techniques Sportifs, le Comité Directeur de l'Association des Internationaux du Ski Français et tout le personnel de la Fédération sont également destinataires de ces informations.
- Plus globalement, je me réjouis du bon fonctionnement de l'ensemble des Commissions Fédérales : Formation des Cadres, Règles et Contrôles, Statuts Particuliers avec tous ses Secteurs, Randonnée ... qui participent activement à la vie fédérale et qui sont essentielles au développement du nombre de nos adhérents et j'aimerais souligner que, malgré un hiver très délicat en termes d'enneigement, le nombre de nos licenciés est resté quasiment stable, avec même une légère augmentation.

#### **4) DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE**

- Au-delà de la gestion des Equipes Nationales et de l'accompagnement dans chaque Commission Sportive, je tiens à saluer l'énorme travail réalisé par la Direction Technique Nationale sur l'exercice 2010 et sur la saison sportive 2010/2011, que ce soit sur :
  - la Convention d'Objectifs,
  - les Directives Techniques Nationales Nordiques,
  - l'organisation de mini Séminaires Techniques en Ski Alpin,
  - les actions de Formations ou de Recherche,
  - l'organisation et le suivi Médical,
  - etc...

et avec bien évidemment une implication quotidienne sur les deux Pôles France d'Albertville et de Prémanon et sur les différents Pôles Espoirs.

- Le PES (Parcours de l'excellence Sportive), qui a été validé par le Comité Directeur et qui sera présenté pour validation au Ministère des Sports début juillet, a mobilisé une énergie particulière.

Véritable « colonne vertébrale » de notre organisation sportive, la mise en place de ce PES aura l'avantage de bien définir le rôle de chacun et de rendre l'accession de nos jeunes sportifs plus lisible et mieux adapté.

- Le Centre National de Ski de Haut Niveau de Bourg St-Maurice aura lui aussi mobilisé de l'énergie. Malgré les difficultés passagères de la Ville de Bourg St-Maurice, la Fédération reste déterminée et concentrée sur l'objectif de se doter de l'outil indispensable à nos activités de Haut Niveau. L'adhésion de nos partenaires institutionnels étant indispensable à la réalisation de ce Centre National, la Fédération met tout en œuvre pour être bien accompagnée et soutenue sur ce projet de première importance.

## **5) EVENEMENTIEL / COMMUNICATION**

- La Fédération Française de Ski s'est vu confier 15 épreuves de Coupe du Monde par la FIS et une IBU Cup (prémice à une Coupe du Monde de Biathlon) par l'IBU pour cette saison 2010/2011.

Un grand merci et toutes nos félicitations à l'ensemble des organisateurs qui ont tous délivré des prestations techniques et festives de grande qualité.

Il faut noter les succès populaires des compétitions qui se sont déroulées à Val d'Isère, à Courchevel, à La Clusaz, à Chaux-Neuve et à Chamonix qui ont réussi à rassembler de 6-7000 à 17 000 spectateurs.

Tous ces événements majeurs ont permis également à la Fédération d'organiser différentes opérations de RP, avec VIP, partenaires institutionnels et privés, sponsors ...

- Nous pouvons également nous réjouir de la signature du contrat de partenariat nous liant à la Société Infront Sports & Media concernant les droits télévisés et marketing de nos événements majeurs, accord conclu pour la période 2011/2016.
- Avec l'aide et le soutien de Sophie DION, Conseiller Sport du Président de la République, et avec un accompagnement sans faille de notre partenaire télévisuel Infront Sports & Media, la Fédération Française de Ski a réussi à obtenir la diffusion en direct sur une chaîne nationale de trois compétitions alpines. Une première depuis pas mal d'années.

Merci à France Télévisions qui a, par ailleurs, très bien couvert les Mondiaux de Garmisch, en espérant que l'expérience aura séduit.

Au vu des très bons résultats de nos athlètes, les négociations que nous allons prochainement engager n'en seront que favorisées.

- La traditionnelle « Présentation des Equipes de France de Ski et de Snowboard » s'est tenue en octobre 2010 dans le cadre renommé du Pavillon Gabriel : 400 personnes, 120 journalistes, de nombreuses personnalités, formidable opportunité pour la Fédération Française de Ski de mettre en valeur ces athlètes, ses partenaires et son savoir-faire.

- La Fédération Française de Ski a bien logiquement accompagné étroitement la candidature d'Annecy pour les Jeux Olympiques de 2018 :
  - en affichage sur tous les supports de communication de la Fédération,
  - en participant à différentes réunions stratégiques,
  - en relayant les bons messages à l'ensemble de nos réseaux (FIS, IBU, Fédérations Nationales, partenaires ...)
  - en participant à la visite sur sites d'experts de la FIS,
  - en participant à la Commission d'Evaluation de février 2010,
  - en offrant une fenêtre médiatique lors de la Présentation des Equipes de France de Ski et de Snowboard à Paris à l'automne 2010.

En cas de victoire le 6 Juillet à Durban, quel formidable appel d'air pour la France, le sport français et le ski français ! Alors, faisons confiance aux personnalités qui portent cette candidature, restons disponibles et espérons une décision qui changerait radicalement notre destinée.

- La Fédération Française de Ski et Publiski ont lancé le recrutement d'un Webmaster. Plusieurs candidats ont déjà été reçu avec l'objectif de rendre ce recrutement effectif dès septembre 2011.

Ce Webmaster aura pour mission de refondre le site internet de la Fédération Française de Ski, de l'animer au quotidien et de contribuer à toutes opérations de communication mettant en valeur la Fédération, les Comités et les Clubs.

## 6) PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

### LES MINISTERES ET LE CNOSEF

→ Nous entretenons des rapports réguliers, confiants et efficaces avec le **MINISTERE DES SPORTS**, *la Ministre, son Cabinet et la Direction des Sports*.

Je remercie *Madame la Ministre des Sports* pour avoir reçu au sein de son Ministère l'ensemble de nos médaillés aux différents mondiaux de cet hiver avec leur encadrement pour une réception conviviale. Une certaine mise en valeur et une certaine reconnaissance du travail effectué font toujours plaisir.

Je remercie le *Directeur des Sports* qui, avec ses Services, nous accompagnent parfaitement que ce soit avec la Convention d'Objectifs, le délicat sujet des cadres techniques avec la carte des emplois sur le territoire et bien évidemment avec l'aide sans faille apportée par **l'Ecole Nationale de Ski et d'Alpinisme** de Chamonix et le **Centre National de Ski Nordique et de Moyenne Montagne** de Prémanon, désormais regroupés au sein de **l'Ecole Nationale des Sports de Montagne**.

Merci aux différents *Directeurs de ces deux établissements* pour leur soutien au bénéfice du ski français.

→ Nous entretenons également de très bonnes relations avec le **MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE** et plus particulièrement avec le *Rectorat de l'Académie de Grenoble* avec lequel nous avons renouvelé différentes conventions ...

L'anticipation nécessaire sur la mise en place du CNSHN de Bourg St-Maurice est bien évidemment un sujet régulièrement évoqué.

→ Un grand merci à *Denis MASSEGLIA*, *Président* du **COMITE NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANCAIS** et ses différents Services et Conseillers pour leur soutien.

Sa visite lors des Mondiaux de Garmisch et d'Oslo nous a fait chaud au cœur.

### **L'ADMINISTRATION DES DOUANES ET L'ARMEE**

La **DOUANE** et **L'ARMEE** sont pour notre Fédération et nos athlètes des partenaires irremplaçables.

J'adresse à *Jérôme FOURNEL*, Directeur Général des Douanes et Droits Indirects, au *Général Jacques RENAUD*, Commissaire aux Sports Militaires, et à tous leurs services et leurs équipes, nos remerciements pour cette collaboration sans faille.

### **LES INSTITUTIONNELS**

Je tiens à adresser toutes ma gratitude pour leur soutien :

→ à la **REGION RHONE-ALPES** avec qui nous avons retrouvé des excellentes relations et qui nous soutient également avec différentes actions sur les Equipes de France, l'événementiel, les infrastructures .... ; un grand merci à *Bernard SOULAGE*, à *Gwendal PEIZERAT* et à toutes leurs équipes ;

→ au **CONSEIL GENERAL DE LA HAUTE-SAVOIE** et à son *Président Christian MONTEIL* pour l'aide apportée, principalement pour la subvention accordée pour le loyer de notre siège annécien ;

→ à **SAVOIE MONT-BLANC** et à ses *deux Présidents Vincent ROLLAND et Gilles BOUCHET* pour le partenariat avec les Equipes de France, mais également pour toute la communication qui a été mise en place pour la promotion des événements Coupe du Monde de l'hiver 2011, partenariat qui a été renouvelé jusqu'en 2014.

## LES PROFESSIONNELS DE LA MONTAGNE

Les Professionnels de la Montagnes nous apportent un soutien indispensable au bon fonctionnement de notre Fédération ; tous mes remerciements :

- au **SYNDICAT NATIONAL DES MONITEURS DU SKI FRANCAIS** et à son *Président Gilles CHABERT* qui nous a encore renforcé son soutien avec une aide à destination des Comités Régionaux ;
- aux **DOMAINES SKIABLES DE FRANCE** et à son *Président Pierre LESTAS* qui nous apporte, au-delà d'une aide financière et d'un volume important de cartes d'invitation sur les remontées mécaniques, un soutien au quotidien dans les différentes Stations de France ;
- au **POOL DES FABRICANTS** et à son *Président Michel PERSONNAZ* pour son soutien aux Equipes de France et dont le matériel, au moment où tout se joue aux centièmes de seconde, fait la différence ;
- à **l'ASSOCIATION NATIONALE DES MAIRES DES STATIONS DE MONTAGNE** et à **FRANCE MONTAGNES** et à leur *Président Gilbert BLANC-TAILLEUR* pour avoir permis à la Fédération Française de Ski d'intégrer cette organisation essentielle pour la promotion de notre sport et des activités du ski et de la montagne. Nous nous efforçons d'être un membre actif et participatif exemplaire au sein de « FRANCE MONTAGNES » ;
- à **NORDIQUE FRANCE** et à son *Président Jean FAURE* pour le soutien apporté aux Equipes de France de Ski Nordique dans le cadre du partenariat nous liant depuis de nombreuses années ;
- à **l'ASSOCIATION DES INTERNATIONAUX DU SKI FRANÇAIS** et à sa *Présidente Florence STEURER* pour sa participation active au sein du Comité Directeur de la FFS et pour le soutien apporté aux athlètes des Equipes de France.

## **7) PARTENAIRES PRIVÉS / SPONSORS / FOURNISSEURS**

Tous mes remerciements à la quarantaine de partenaires et/ou sponsors qui permettent aux Equipes de France d'être aussi performantes.

A noter le renouvellement des différents contrats pour la durée de l'olympiade, avec les Sociétés : AUDI, CAISSE D'EPARGNE, CRAFT, ainsi que le changement de partenaires vêtements Alpin de la marque VUARNET à la marque COLMAR, contrat sur trois ans très récemment signé.



## 8) REMERCIEMENTS

Pour terminer ce rapport moral, j'aimerais remercier et féliciter :

- 1) l'ensemble du personnel de la Fédération qui, sous l'autorité de **Jean-Marc DOLE**, notre *Secrétaire Général*, et dirigé par **David LOISON**, produit un travail extraordinaire en quantité et en qualité ;
- 2) l'ensemble du personnel de Publiski qui, sous l'autorité de **Bernard FAILLIE**, *Gérant de la Société*, et l'animation du *Directeur Hervé BERNA*, fait un travail remarquable, aussi bien sur le plan des partenariats et du sponsoring que sur le plan de la communication interne et externe et sur l'événementiel.

Pour l'avenir et à titre très général, je renouvelle toute ma confiance aux Elus de la Fédération, aux Comités Régionaux, aux Clubs, à l'ensemble des Bénévoles, des Moniteurs Fédéraux et des Professionnels qui nous accompagnent, pour aller au-delà de ce que nous avons réalisé à ce jour.

Le dynamisme et l'engagement de notre tissu associatif et des professionnels qui l'entourent doivent nous permettre de convaincre que le ski « C'EST BIEN MIEUX AU SEIN D'UN CLUB FFS ».

**MERCI A TOUS**

